

ACTIVITÉ

➤ Mersen accompagne l'industrie aéronautique vers un avenir plus durable

PAGE 2

ACTUALITÉS

➤ Au salon du Bourget, Mersen s'expose

PAGE 3

➤ Mersen s'envole avec la mission LSTM

RÉSULTATS SEMESTRIELS 2025

➤ Une structure financière toujours solide

PAGE 4



“ Nous confirmons l'ensemble des objectifs pour l'année 2025.

Luc Themelin,
Directeur Général

ÉDITORIAL

DES RÉSULTATS SEMESTRIELS EN LIGNE

Mersen a réalisé un premier semestre 2025 en ligne avec les objectifs annuels que le Groupe s'était fixés en début d'année, avec un deuxième trimestre plus dynamique que le premier. L'amélioration est venue principalement de la distribution électrique aux États-Unis et des nombreux projets en électronique de puissance, en aéronautique et ferroviaire. Nous avons également bénéficié d'un impact positif des négociations contractuelles avec ses clients semi-conducteurs SiC. Comme attendu, les tendances observées au premier trimestre sur le marché du solaire se sont confirmées.

Grâce à ses positions de leader et au déploiement efficace de ses plans d'adaptation, le Groupe a dégagé au premier semestre une marge d'EBITDA élevée de 16 %. Enfin, la structure financière est restée solide grâce à la génération de cash-flow importante.

Forts de notre implantation internationale, au plus près de nos clients, et des performances du premier semestre, nous confirmons l'ensemble des objectifs de Mersen pour l'année 2025.

Je vous remercie de votre fidélité et renouvelle ma confiance dans la stratégie ambitieuse du Groupe. ●

ACTUALITÉS

Plus d'infos : retrouvez toutes nos actualités sur www.mersen.com

GOVERNANCE

ÉVOLUTIONS DE LA GOUVERNANCE DU GROUPE

Le Conseil d'administration a désigné Salvador Lamas comme successeur de Luc Themelin au poste de Directeur Général du Groupe. Il prendra ses fonctions à l'issue de l'Assemblée générale de mai 2026.

Salvador Lamas, âgé de 52 ans, est actuellement Directeur Général Adjoint de Mersen. Arrivé chez Mersen en juillet 2021 en tant que VP d'activité, il a piloté avec succès le développement de l'activité *Solutions for Power Management*



du pôle *Electrical Power*. Il a été choisi par le Conseil d'administration à l'issue d'un processus de succession lancé il y a plusieurs mois, incluant l'évaluation de candidats internes

et externes au Groupe. Salvador Lamas cumule 30 ans d'expérience internationale au sein de groupes industriels majeurs tels que Valeo, Areva T&D, Exxelia et Mersen. À l'issue de l'Assemblée générale de mai 2026, le Conseil d'administration proposera à Luc Themelin, déjà administrateur de Mersen, de prendre la succession d'Olivier Legrain, dont le mandat arrivera à échéance, en tant que Président non-exécutif du Conseil.

Comment nous contacter ?

- 🌐 SITE INTERNET
www.mersen.com
- ✉ E-MAIL
dri@mersen.com
- 📞 TÉLÉPHONE
+33 (0)1 46 91 54 49
- 🌐 LINKEDIN
[@company/mersen](https://www.linkedin.com/company/mersen)
- 📘 FACEBOOK
Mersen
- ▶ YOUTUBE
MersenGroup
- 📷 INSTAGRAM
MersenGroup

MERSEN ACCOMPAGNE L'INDUSTRIE AÉRONAUTIQUE VERS UN AVENIR PLUS DURABLE

Avec une estimation de doublement de la flotte civile d'ici 2044*, l'industrie aéronautique offre un potentiel attractif pour Mersen.

Plusieurs leviers soutiennent cette dynamique : l'augmentation et la modernisation des flottes civiles et le développement d'avions plus économes en carburant grâce à l'intégration de la propulsion électrique et à l'utilisation accrue de matériaux plus légers. Parallèlement, l'aéronautique de défense est également en forte croissance, stimulée par les investissements en Europe et aux États-Unis dans le secteur de la défense. Enfin, le marché des drones connaît un fort développement. Partenaire privilégié des principaux fournisseurs de l'aéronautique, aussi bien civile que militaire, Mersen développe des solutions

électriques et matériaux capables de répondre aux exigences les plus rigoureuses de cette industrie. Ce sont des conditions extrêmes de températures (de la cryogénie à des températures dépassant 600°C et même 1000°C au niveau des moteurs) et d'humidité avec des vibrations importantes. Grâce à son implantation industrielle et commerciale dans plus de 30 pays et ses capacités de production, le Groupe est en outre en mesure d'accompagner les programmes des industriels du secteur, partout dans le monde. Le marché aéronautique représente plus de 5 % du chiffre d'affaires du Groupe, en croissance significative depuis 2021.

**PART DE
L'AÉRONAUTIQUE
DANS LE CHIFFRE
D'AFFAIRES
EN 2024
>5 %**

* Prévisions Airbus

TECHNOLOGIES INNOVANTES POUR LES AVIONS DE NOUVELLE GÉNÉRATION

- Solutions composites et céramiques pour zones chaudes
- Matériaux avancés à base de carbone et de graphite
- Autolubrification intelligente

FONCTIONNEMENT DES MOTEURS

- Composants mécaniques
- Composants d'étanchéité
- Balais et porte balais

FONCTIONNEMENT DES CONVERTISSEURS DE PUISSANCE

- Systèmes de refroidissement
- Busbars
- Condensateurs
- Fusibles

PROTECTION DU RÉSERVOIR DE CARBURANT

- Disques de rupture

MANIPULATION DES FLUIDES

- Composants d'étanchéité
- Isolation
- Guidage
- Disques de rupture

SYSTÈMES DE FREINAGE

- Disques et plaquettes de freins
- Balais et porte-balais





55th INTERNATIONAL
PARIS AIR SHOW
LE BOURGET
JUNE 16-22, 2025

55^e SALON INTERNATIONAL
DE L'AÉRONAUTIQUE & DE L'ESPACE
PARIS · LE BOURGET
16-22, JUIN 2025



AU SALON DU BOURGET, MERSEN S'EXPOSE

Mi-juin, Mersen participait à la 55^e édition du Salon du Bourget, événement de premier plan pour l'industrie aéronautique. L'occasion de présenter des innovations répondant aux impératifs des industriels à la recherche de solutions en faveur d'une aviation décarbonée.

Luc Themelin y a également accompagné des investisseurs pour leur exposer le positionnement du Groupe sur ce marché et son potentiel de croissance sur les prochaines années.



▶ Film aéro

Retrouvez sur notre site internet ou sur YouTube, le dernier film de présentation de [Mersen dans l'aéronautique](#).



MERSEN S'ENVOLE AVEC LA MISSION LSTM

LSTM (Land Surface Temperature Monitoring*), est une mission de l'ESA développée par Airbus Defence and Space pour répondre aux préoccupations prioritaires des acteurs du monde agricole qui souhaitent améliorer leur productivité de manière durable. Dans un monde confronté à une raréfaction et un déséquilibre croissants de l'eau, la mission fournira des indicateurs clés pour comprendre les variations climatiques et anticiper leurs effets. Ils contribueront notamment au pilotage des politiques publiques afin d'optimiser la gestion des ressources en eau pour la production agricole.

Ils permettront aussi de prévoir les sécheresses, de lutter contre la dégradation des sols, de gérer les risques naturels, etc. Le satellite embarquera un capteur infrarouge thermique à haute résolution afin de fournir des observations de la température de surface terrestre. La structure de l'instrument optique et l'ensemble des miroirs fournis par Mersen ont été entièrement réalisés en carbure de silicium massif. Ce satellite permettra d'acquérir des observations à haute résolution de toutes les zones terrestres et côtières avec une précision extrême.

LSTM BASE PLATE** BOOSTEC



Dimensions en cm :
L : 113, l : 90, H : 12

* Surveillance de la température à la surface du sol
** Support de miroirs du satellite LSTM

UNE STRUCTURE FINANCIÈRE TOUJOURS SOLIDE



“ Nous avons généré un flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles supérieur de plus de 40 % à celui de l'année dernière.

Thomas Baumgartner,
Directeur Administratif et Financier



Prochaine publication

> Chiffre d'affaires T3 2025 :
23 octobre 2025
après bourse

Mersen a réalisé au premier semestre 2025 un chiffre d'affaires de 610,4 millions d'euros, en baisse de 4 % à périmètre et changes constants par rapport à la même période de l'année dernière. La croissance publiée est de - 2,2 %, grâce à la contribution des acquisitions de l'année 2024. Si l'on exclut les marchés du solaire et des semi-conducteurs SiC en forte baisse comme attendu, la croissance organique aurait été de 3 % au premier semestre.

Le Groupe a poursuivi son plan d'adaptation qui lui a permis de compenser pour partie l'effet défavorable de la baisse des volumes. Par ailleurs, la hausse des prix et les gains de productivité ont neutralisé l'augmentation des coûts des matières premières et des salaires. Ainsi l'EBITDA courant s'élève à 97,8 millions d'euros, en retrait limité de 7 % par rapport à la même période de l'année dernière. Il représente 16,0 % du chiffre d'affaires, contre 16,9 % en juin 2024.

Le résultat opérationnel courant du Groupe s'élève à 57,8 millions d'euros au premier semestre 2025, soit une marge opérationnelle courante de 9,5 % du chiffre d'affaires. Il tient compte d'une augmentation sensible des amortissements, en lien avec le plan d'investissements du Groupe.

Le Groupe a généré un fort niveau de flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles, supérieur de plus de 40 % à celui de l'année dernière à la même époque. Le taux de BFR s'établit à 19,2 % du chiffre d'affaires, en baisse par rapport à celui au 30 juin 2024, grâce en particulier à la très bonne réalisation du plan de réduction des stocks décidé en octobre dernier.



CHIFFRES CLÉS DU 1^{ER} SEMESTRE 2025

Chiffre d'affaires
610 M€

Marge d'EBITDA
16 %

Marge opérationnelle courante
9,5 %

Résultat net
29,5 M€

Ratio de *leverage*
2,2 x

L'endettement net à fin juin 2025 atteint 380 millions d'euros, en légère augmentation par rapport à fin 2024 grâce à la génération de *cash-flow* importante et à une maîtrise des dépenses d'investissements.

Le Groupe maintient une structure financière solide avec un *leverage* de 2,2 x et un *gearing* de 48 %. La maturité moyenne des financements du Groupe est de 4,9 ans. Le prochain remboursement significatif est attendu en 2026. Celui-ci pourra être refinancé grâce à la trésorerie disponible provenant du financement de type placement privé USPP signé au cours du 1^{er} semestre.