

A vibrant nighttime cityscape featuring several illuminated skyscrapers. The buildings are lit up with warm yellow and orange lights, while the surrounding area is filled with colorful light trails in shades of blue, purple, and pink, suggesting long-exposure photography of traffic or city lights. The overall atmosphere is dynamic and modern.

CAPITAL MARKET DAY

5 décembre 2024

SAFE HARBOR

Cette présentation contient des informations prospectives qui sont soumises à divers risques et incertitudes, attendus ou inattendus, qui pourraient avoir un impact significatif sur les performances futures de la société.

Les lecteurs sont également invités à visiter le site internet du Groupe où ils peuvent consulter ou télécharger le Document d'Enregistrement Universel de Mersen, qui comprend une description des facteurs de risque du Groupe.



Agenda

01

Une nouvelle dimension

02

Un positionnement gagnant

03

Nos moteurs de croissance à moyen terme

04

Un profil financier solide

05

Un potentiel important

Une trajectoire de croissance et de création de valeur

1

Un Groupe global, solide, plus dynamique et moins cyclique

2

Bien positionné sur des marchés de la transition énergétique, dynamiques à moyen terme et s'appuyant sur des marchés traditionnels qui apportent de la résilience

3

Des perspectives de croissance durable et rentable sur le long terme pour atteindre 1,7 milliard d'euros de chiffre d'affaires et une marge d'EBITDA autour de 19%

Une nouvelle dimension

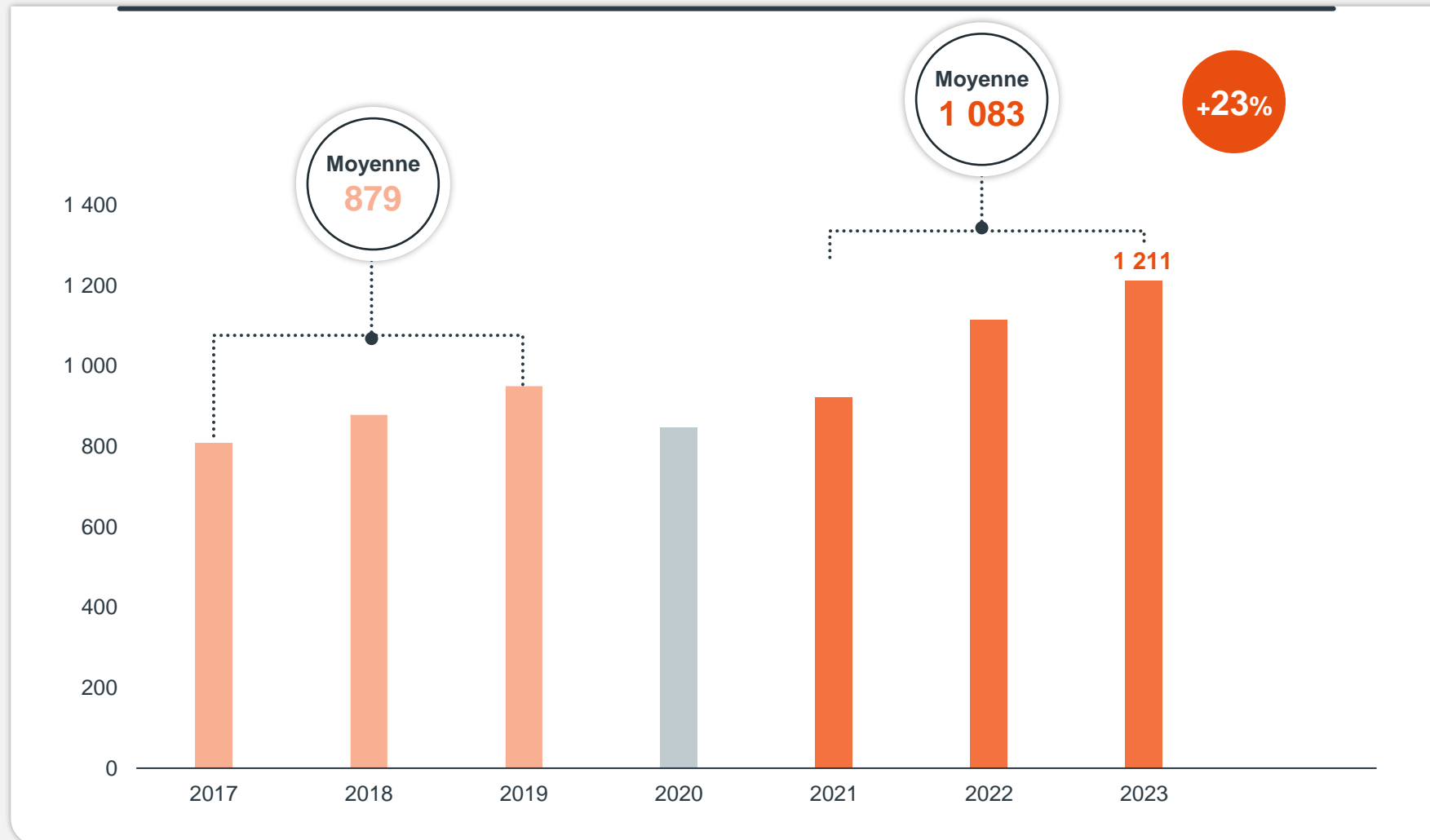
01

Luc Themelin
Directeur
Général

Un profil de croissance amélioré

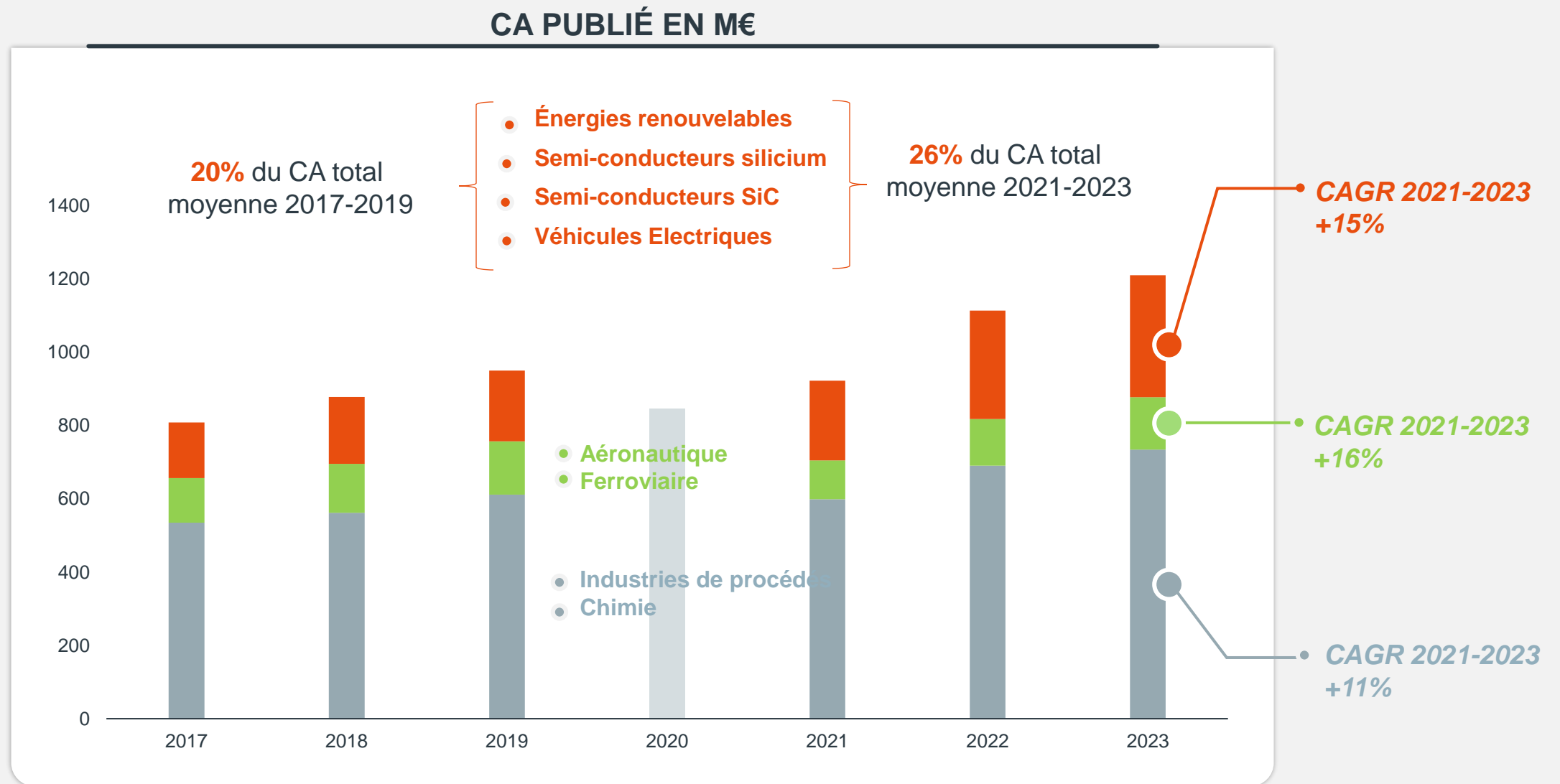


CA PUBLIÉ EN M€

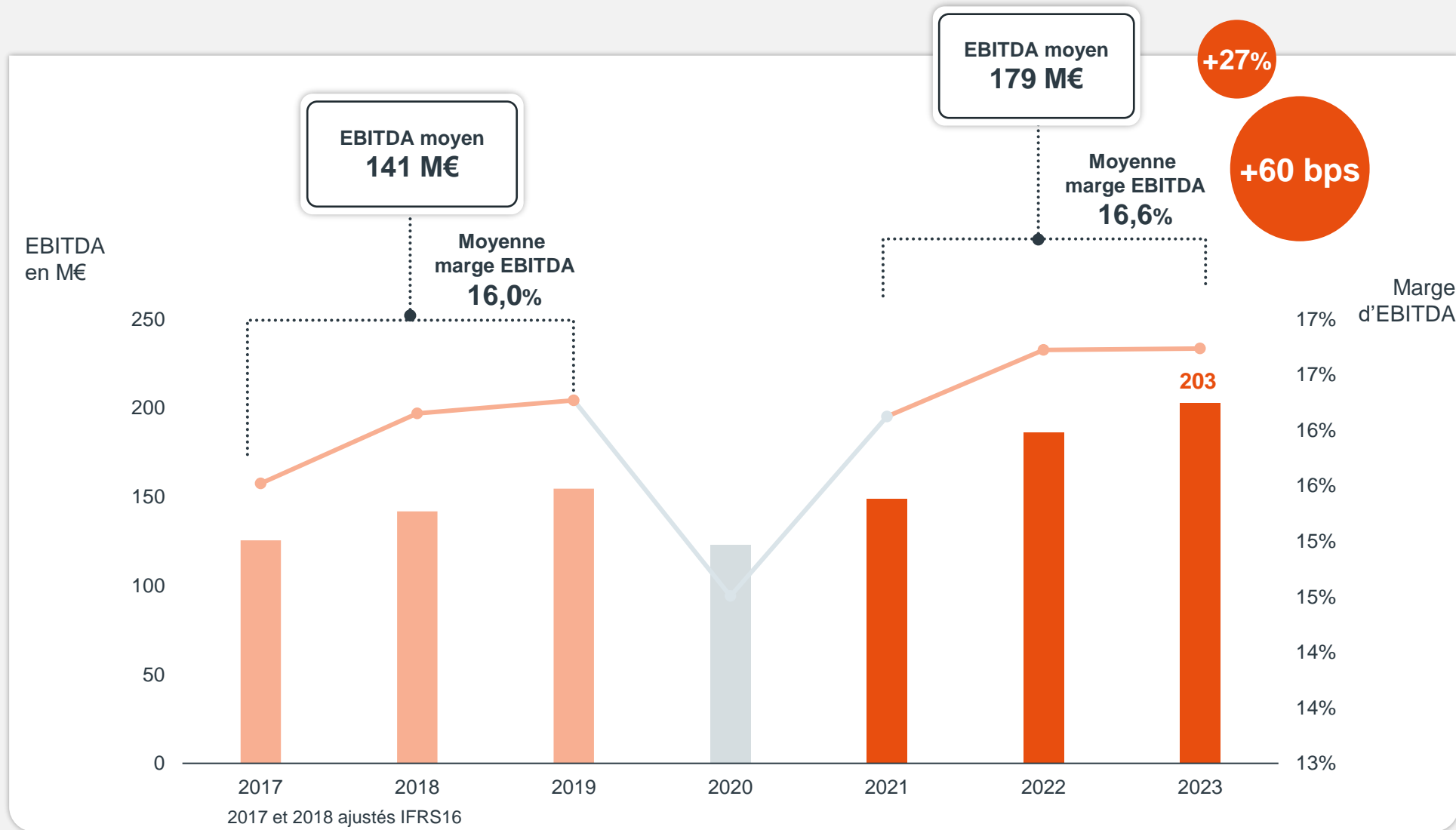




Positionné sur des marchés dynamiques



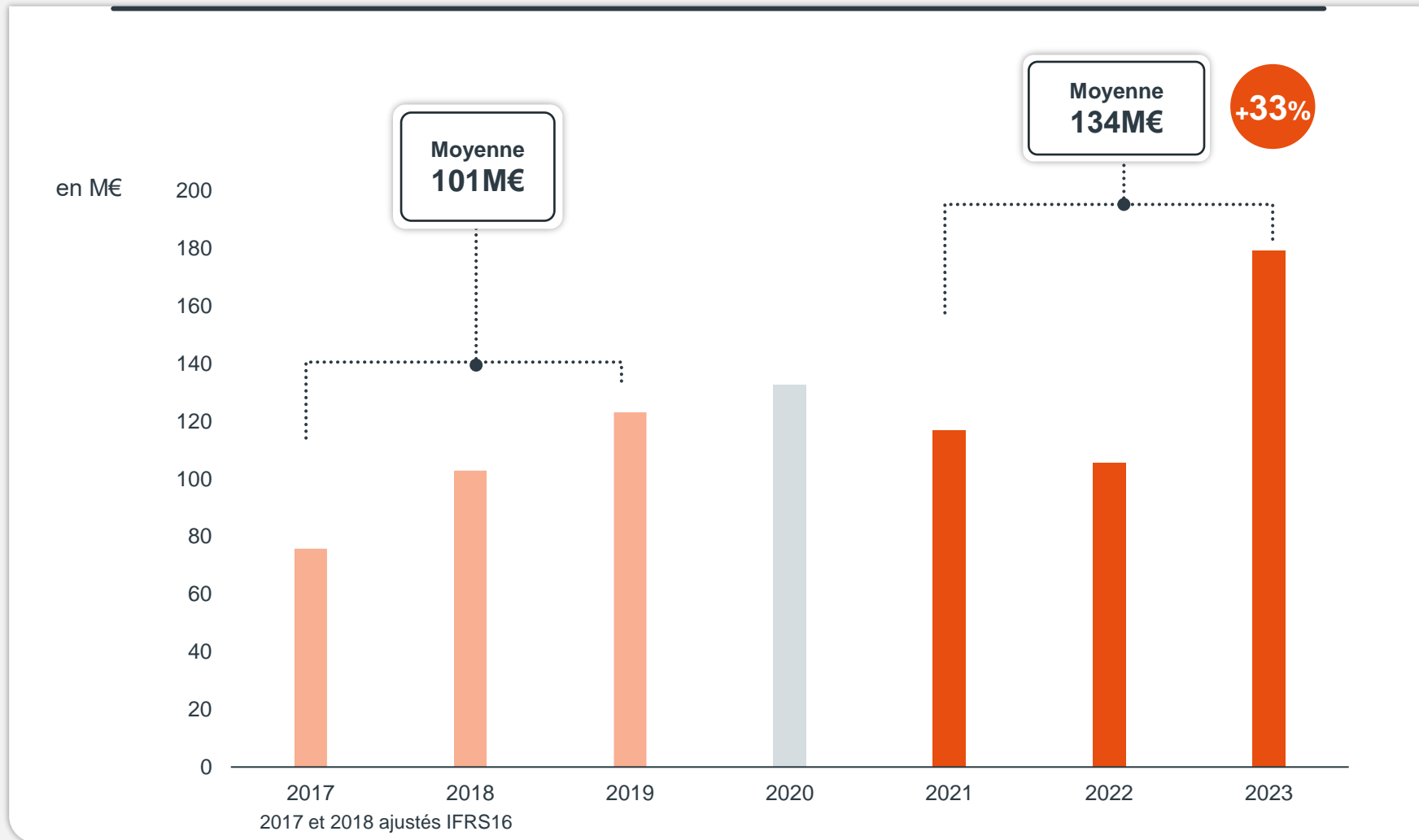
Un Groupe plus rentable



Un modèle plus générateur de cash



FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES



Un ralentissement sur certains marchés ...



Marchés

Un marché des véhicules électriques **moins dynamique** qu'anticipé précédemment, particulièrement en Europe et Amérique du Nord

Excédent de stocks dans les chaînes logistiques, en particulier pour les semi-conducteurs SiC



Hypothèses retenues par Mersen

La croissance des marchés des véhicules électriques et des semi-conducteurs SiC est **décalée de 3 ans**

Pour le Groupe, cela revient à décaler l'objectif de 1,7 milliard d'euros de chiffre d'affaires

de 2 ans

...mais notre histoire de croissance continue

- Le Groupe est positionné sur **des marchés à forte croissance** dont le **potentiel à long terme reste intact**
- Un plan d'investissement, en grande partie engagé, permettra d'être **prêt pour le rebond**
- Décision rapide **d'accélérer le plan d'optimisation de la rentabilité** et du cash, compte-tenu des hypothèses de décalages

Une stratégie pertinente, un Groupe bien positionné à long terme

02

Un
positionnement
gagnant



Luc Themelin
Directeur
Général

Trois piliers stratégiques pour une croissance rentable

1



**Des expertises
uniques**

2



**Position clé dans la
chaîne de valeur
auprès de nos
clients**

3



**Tourné vers une
société
plus durable**



Matériaux



Intégration verticale

Fabrication de graphite isostatique, matériau avec des propriétés essentielles à un grand nombre de procédés



Pièces sur-mesure, principalement des consommables

Pièces d'usure ou de rechange.
Déchets de graphite sans effet sur l'environnement



Numéro 1 mondial pour le graphite isostatique

Capacités de production
~14 000 t fin 2024



Implantation industrielle optimisée

Sites aux États-Unis et en Chine pour la fabrication de graphite – zones à coût d'énergie compétitif

Principaux débouchés

Fabrication de cellules solaires (Énergie)

Aéronautique

Fabrication de semi-conducteurs Si ou SiC (Électronique)

Chimie

Transmission de courant (Ferroviaire)

Industries de procédés : traitement thermique...



Électrique



Conception et fabrication

R&D
Design
Mise au point
Tests



2 business models

- via la distribution électrique
- en mode projet, pour les OEMs électriques et les fabricants de convertisseurs de puissance



Numéro 2 mondial pour les fusibles

Offre unique pour l'électronique de puissance : seul acteur à offrir 4 composants passifs



Implantation mondiale

Permet de couvrir toutes les normes

Principaux débouchés

Génératrices éoliennes (Énergie)

Aéronautique

Composants pour l'électronique de puissance (Électronique)

Industries de procédés

Véhicules électriques

Distribution électrique

Un Groupe innovant grâce à ses capacités en R&D



18 CENTRES
DE R&D



180 EXPERTS &
SPECIALISTES

210 COLLABORATEURS
R&D ET INNOVATION

**Structure pilotée
par le CTO Groupe**

**Fixation des orientations
long terme**

**Gestion des priorités
en lien avec la stratégie**



Organisation R&D

- Réseau mondial
- Collaborations clients
- Partenariats avec des universités et des centres de recherche
- Membre des comités de standardisation et de normes



Capacités de tests

- Centres d'essais haute puissance
- Centres d'homologation



Pôle Simulation

- Acquisition d'expertises très pointues qui bénéficient à tous
- Partage de compétences en thermique, électrique, mécanique
- Centralisation d'outils de simulation très puissants en support à l'innovation

Mersen au cœur de plusieurs consortiums de R&D



Expertise Mersen



Nano 2022
L'industrie électronique investit notre futur

LEVIS
LIGHT MATERIALS FOR ELECTRIC VEHICLES

AdvanSiC

AeroConverter

FASTLANE

MAUTIV'8



Semi-conducteurs

Busbars

Composants pour convertisseurs

Busbars

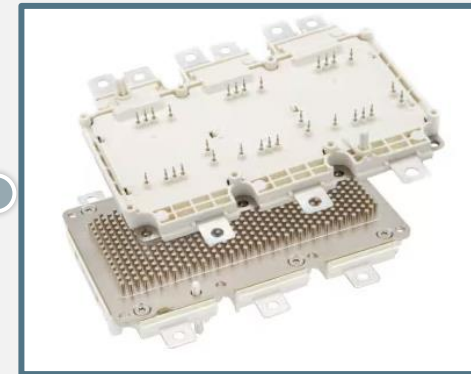
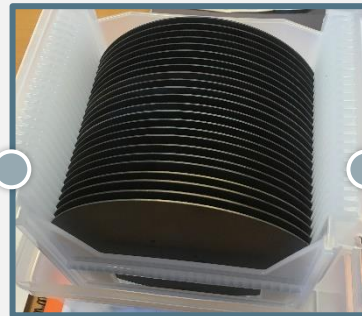
Semi-conducteurs

Composants pour convertisseurs

Case study innovation : une technologie prometteuse pour le marché des semiconducteurs SiC



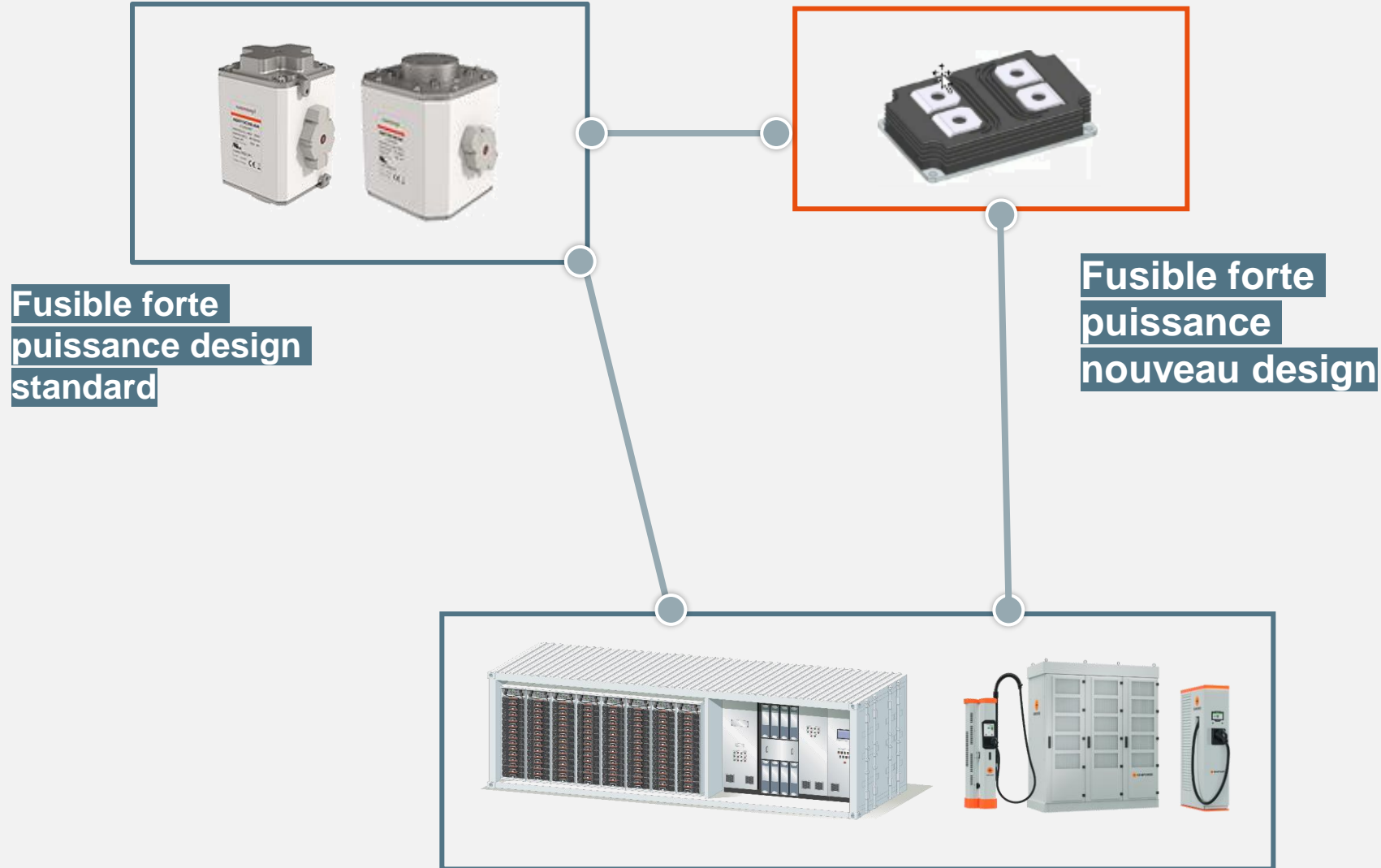
UN PRODUIT UNIQUE DE HAUTE TECHNOLOGIE



Proposition de valeur

- Un support SiC polycristallin (p-SiC) avec une très faible résistivité et une forte conductivité thermique
- Un atelier dédié à Gennevilliers

Case study innovation : développement d'un fusible pour applications forte puissance en courant continu



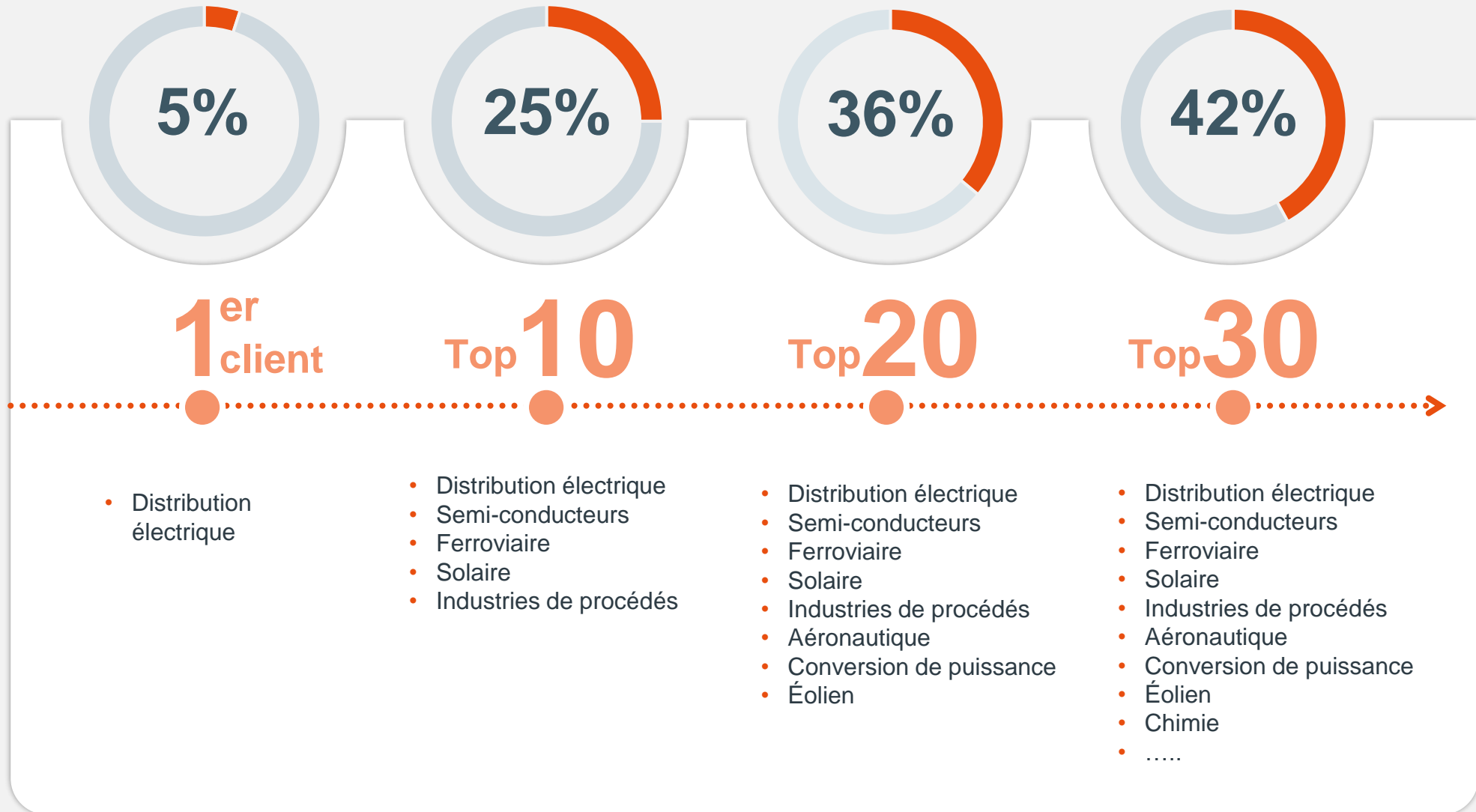
Proposition de valeur

- Une solution pour le marché du stockage d'énergie et des stations de recharge forte puissance
- Facilité de montage
- Densité de courant exceptionnelle
- Compacité, légèreté



Un portefeuille diversifié de clients et de marchés

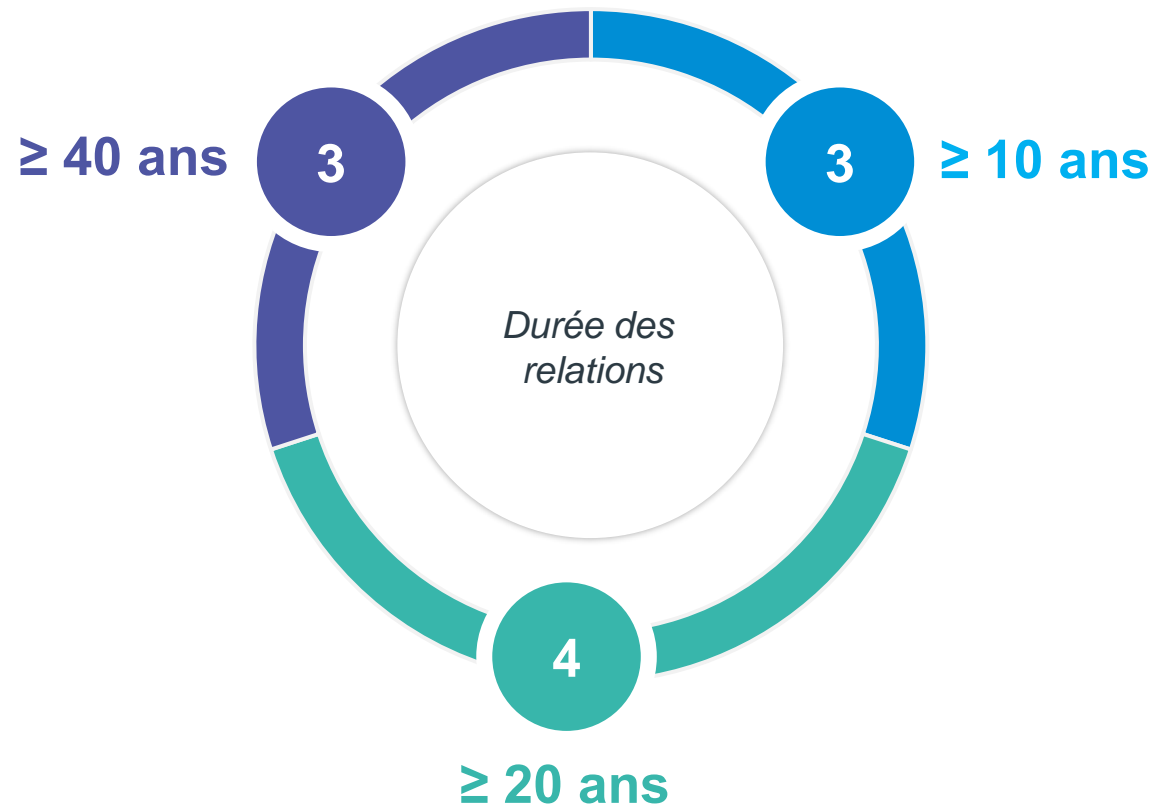
Part du CA 2023
réalisé par les
principaux clients



Un portefeuille de clients alliant long terme et conquêtes récentes



10 PREMIERS CLIENTS



Canon

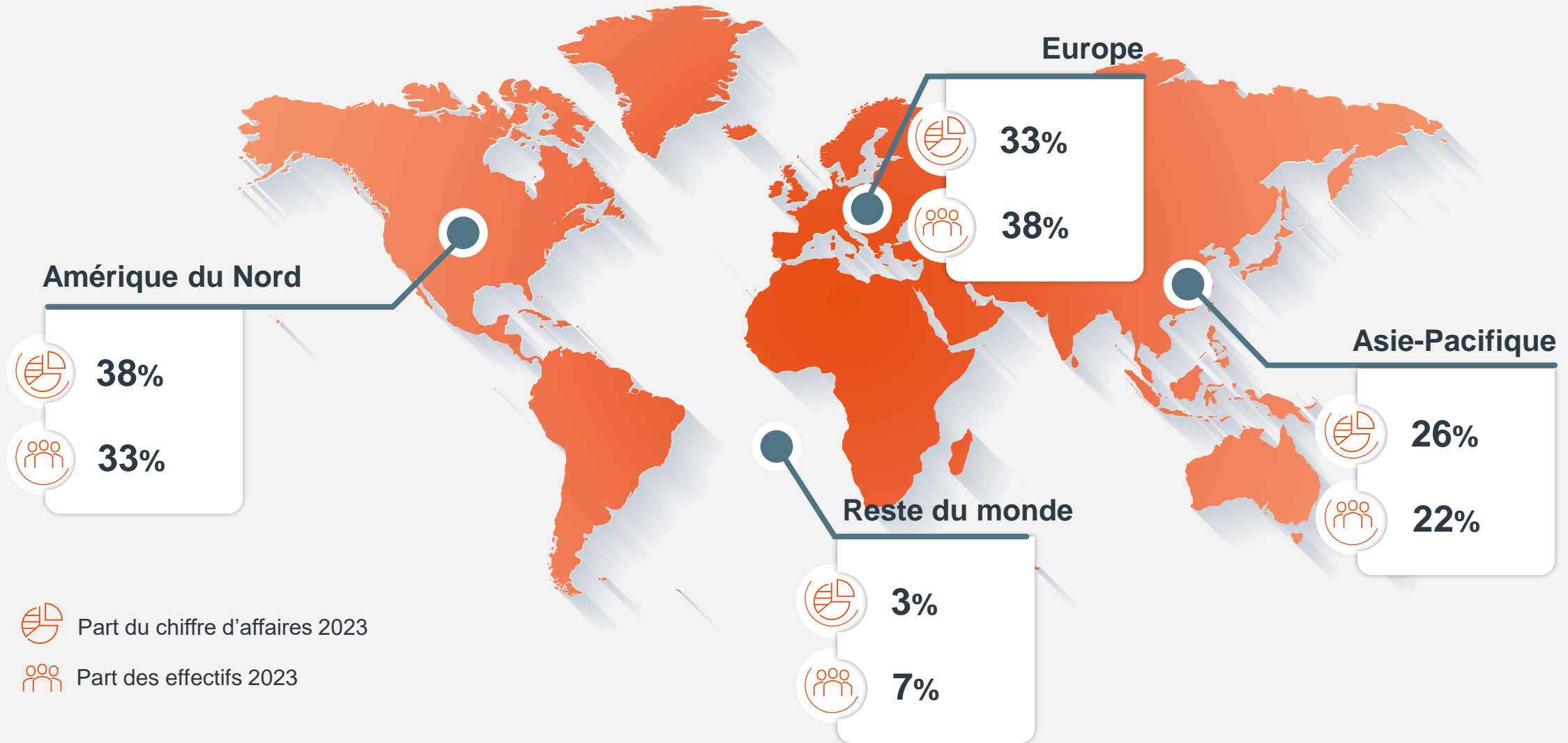


OKMETIC

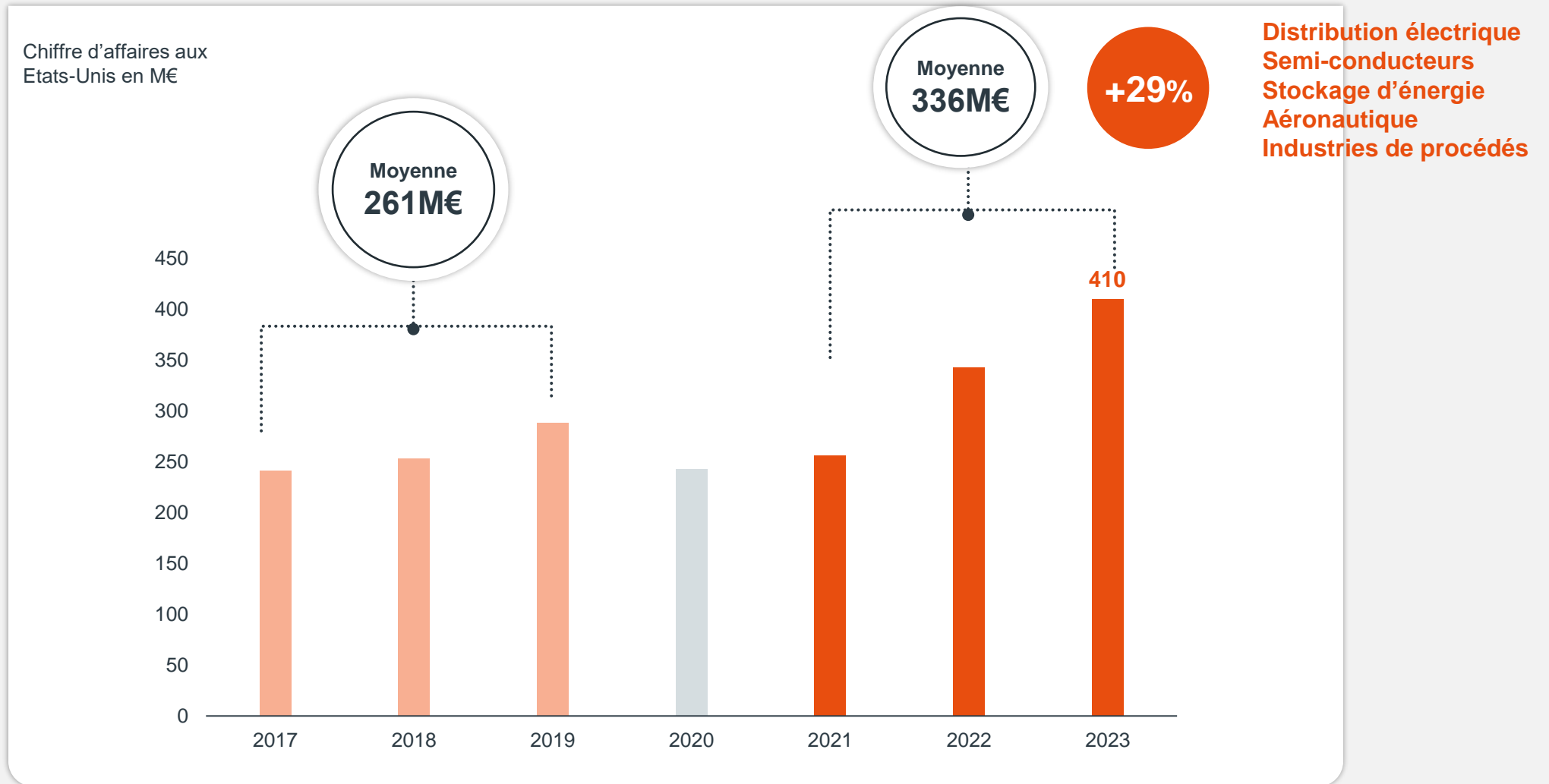


Non exhaustif

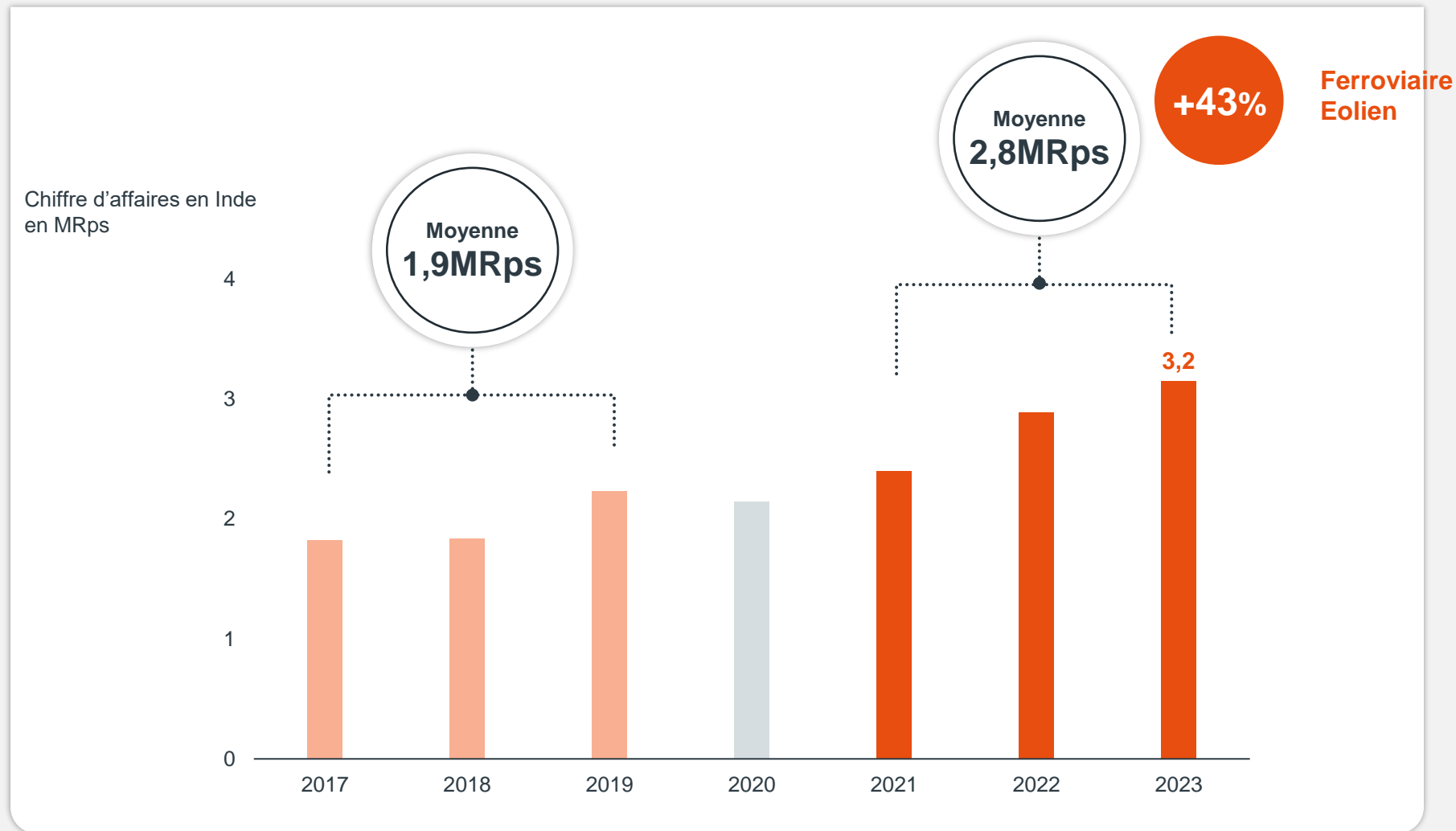
Une empreinte globale et équilibrée pour optimiser les relations avec les clients



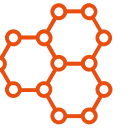
Etats-Unis: un pays clé pour accélérer la croissance



Inde : un relais de croissance futur



Un Groupe engagé sur sa chaîne de valeur



ENGAGEMENTS RSE PRIORITAIRES

AMBITION

PARTENAIRE RESPONSABLE



- Amélioration des pratiques sociales et environnementales tout au long de notre chaîne de valeur

LIMITER L'IMPACT ENVIRONNEMENTAL DE NOS SITES



- Décarbonation et atténuation de l'impact sur le changement climatique

DÉVELOPPER NOTRE CAPITAL HUMAIN



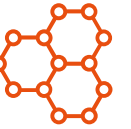
- Promouvoir l'égalité des chances et la diversité
- Promouvoir une politique sociale pour tous
- Développer et consolider la culture de la santé et de la sécurité

DÉVELOPPER LA CULTURE ÉTHIQUE ET CONFORMITÉ



- Appropriation des règles éthiques
- Protection des données et des systèmes

Nos produits façonnent une société plus durable...



QUELQUES EXEMPLES CHEZ NOS CLIENTS :

Réduction des consommations d'énergie ou des coûts de production

Feutre d'isolation pour l'industrie des semi-conducteurs

Les feutres d'isolation de Mersen, avec leur très fort pouvoir isolant, permettent à nos clients d'économiser 15% d'énergie par rapport à un produit standard

Réduction des consommations d'énergie et d'eau

Unité de Synthèse Eco&Flex pour la production de HCl liquide

Nouvelle génération d'unité de synthèse qui limite pour nos clients la production de vapeur et donc les rejets de CO₂ liés à cette production

Réduction de l'empreinte carbone

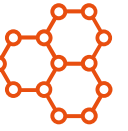
Porte-fusibles Modulostar

Mersen a conçu un produit en s'appuyant sur le process PEP (Profil Environnement Produit). Il permet de définir les zones sur lesquelles se concentrer pour minimiser l'impact du produit sur l'environnement

Contribution à la protection des personnes

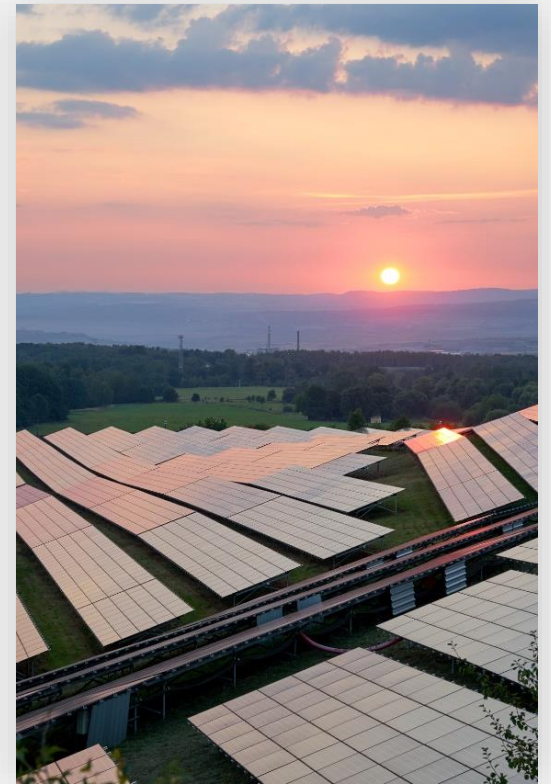
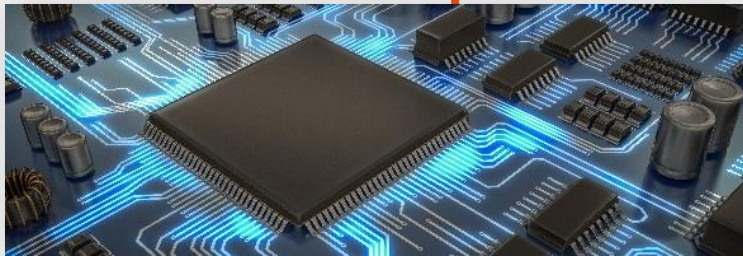
Fusibles et SPD

Cette fonction est réalisée par des produits de protection contre les surintensités et les surtensions



... nos marchés finaux également

**56% du chiffre d'affaires
pour les marchés de
DEVELOPPEMENT DURABLE**



03

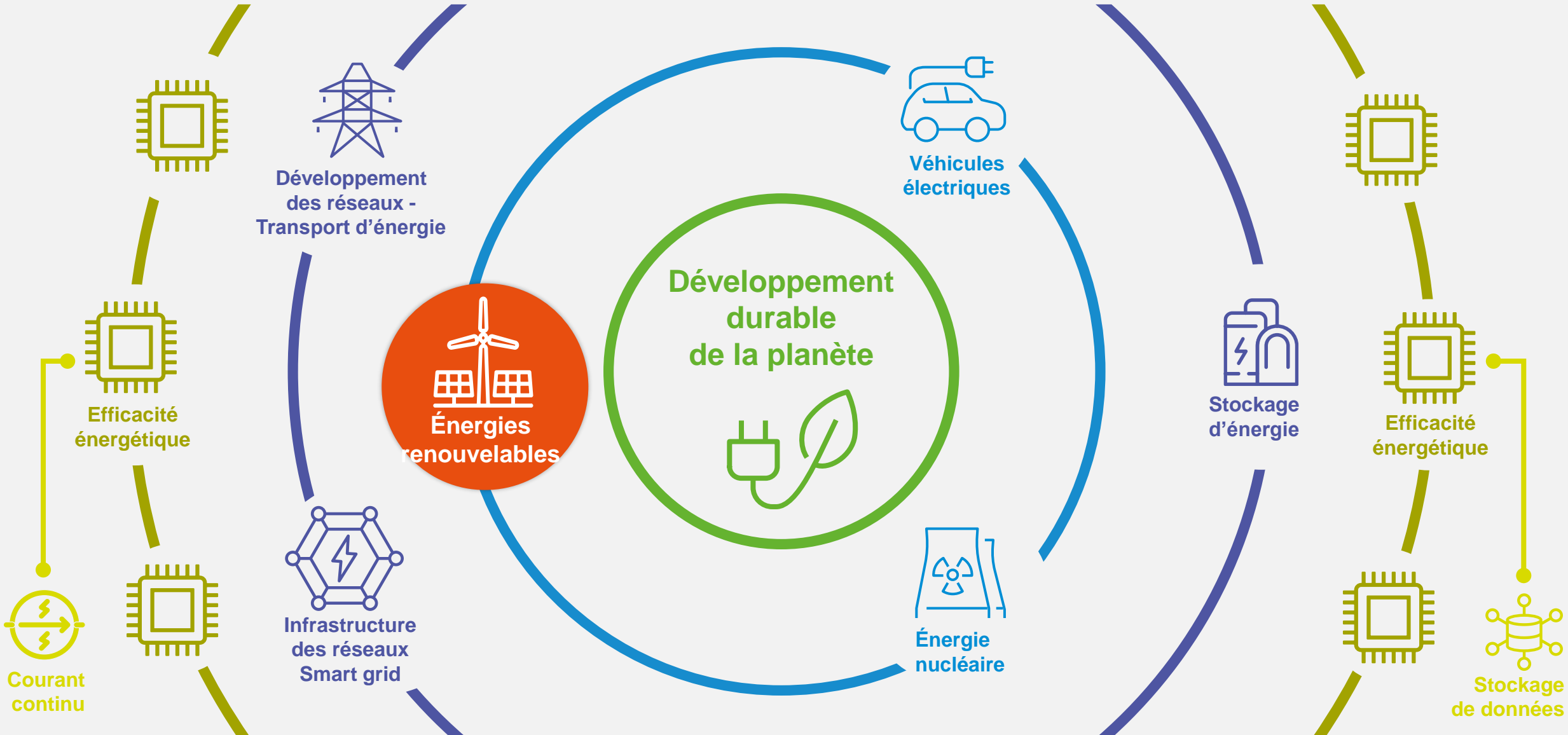
Nos moteurs de croissance à moyen terme

Luc Themelin
Directeur
Général

Olivier
Raymond
VP, Sales GS

Salvador
Lamas
SVP, SPM

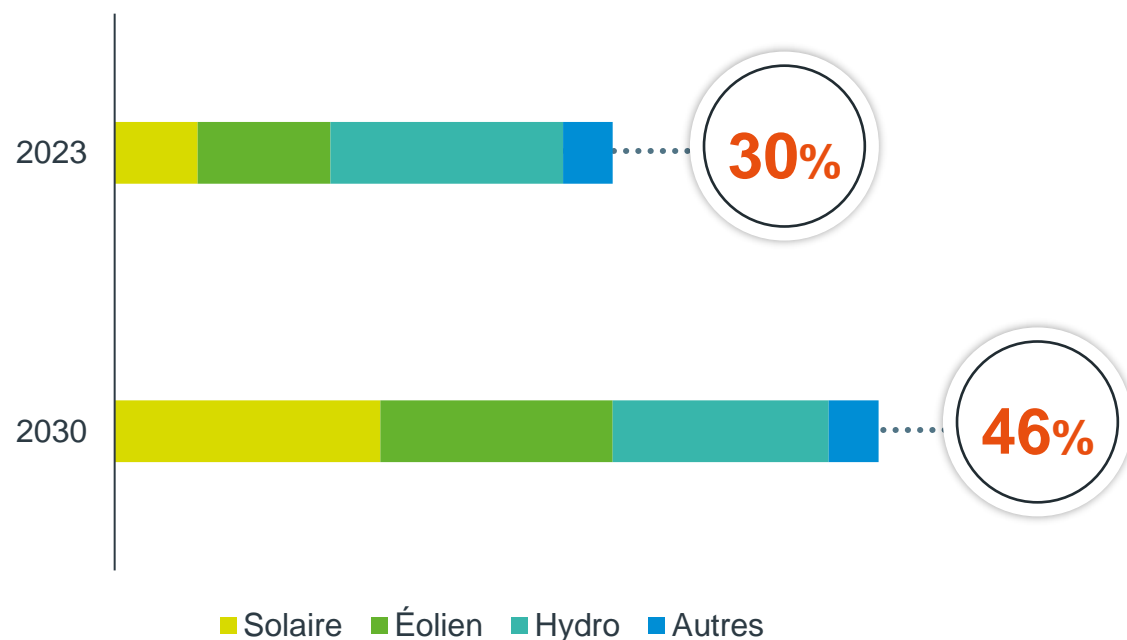
Les grandes tendances porteuses pour nos marchés



Le mix énergétique mondial sera transformé d'ici à 2030 grâce aux énergies renouvelables



Part de la production mondiale d'électricité par type d'énergie renouvelable par rapport à la production mondiale d'électricité



Source : IEA renewables 2024



En 2025, les énergies renouvelables dépasseront le charbon pour devenir la première source de production d'électricité

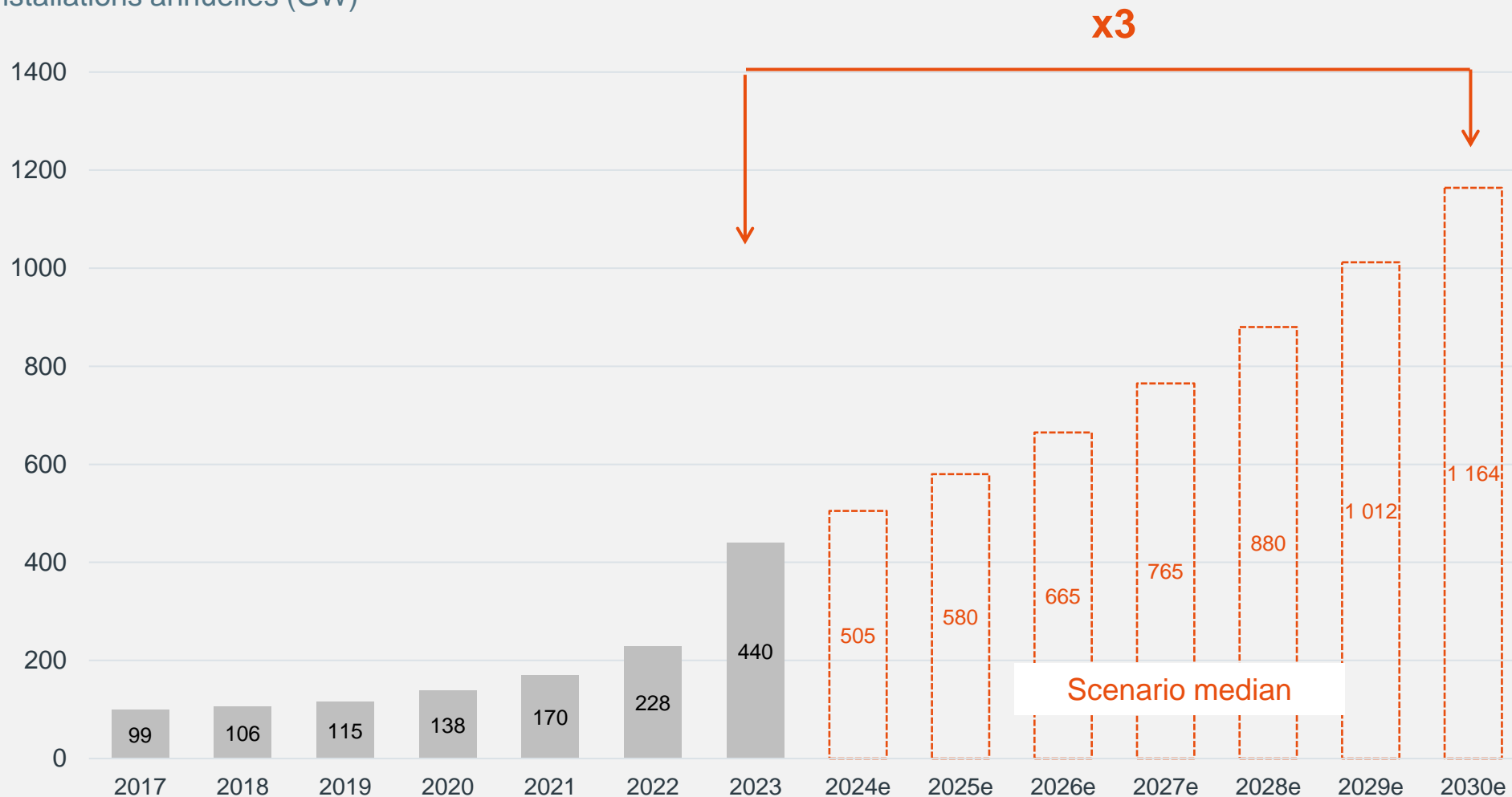


En 2030, les sources d'énergie renouvelables représenteront **plus de 46%** de la production mondiale d'électricité

Croissance soutenue des installations solaires stimulant les marchés du stockage et du transport d'énergie



Installations annuelles (GW)



Source: Mersen consensus, Yole, Exawatt

Mersen, fournisseur majeur sur toute la chaîne de valeur du solaire



ÉTAPES DU PROCÉDÉ



PRODUITS MERSEN



95% du marché en Chine

Marché lié aux installations

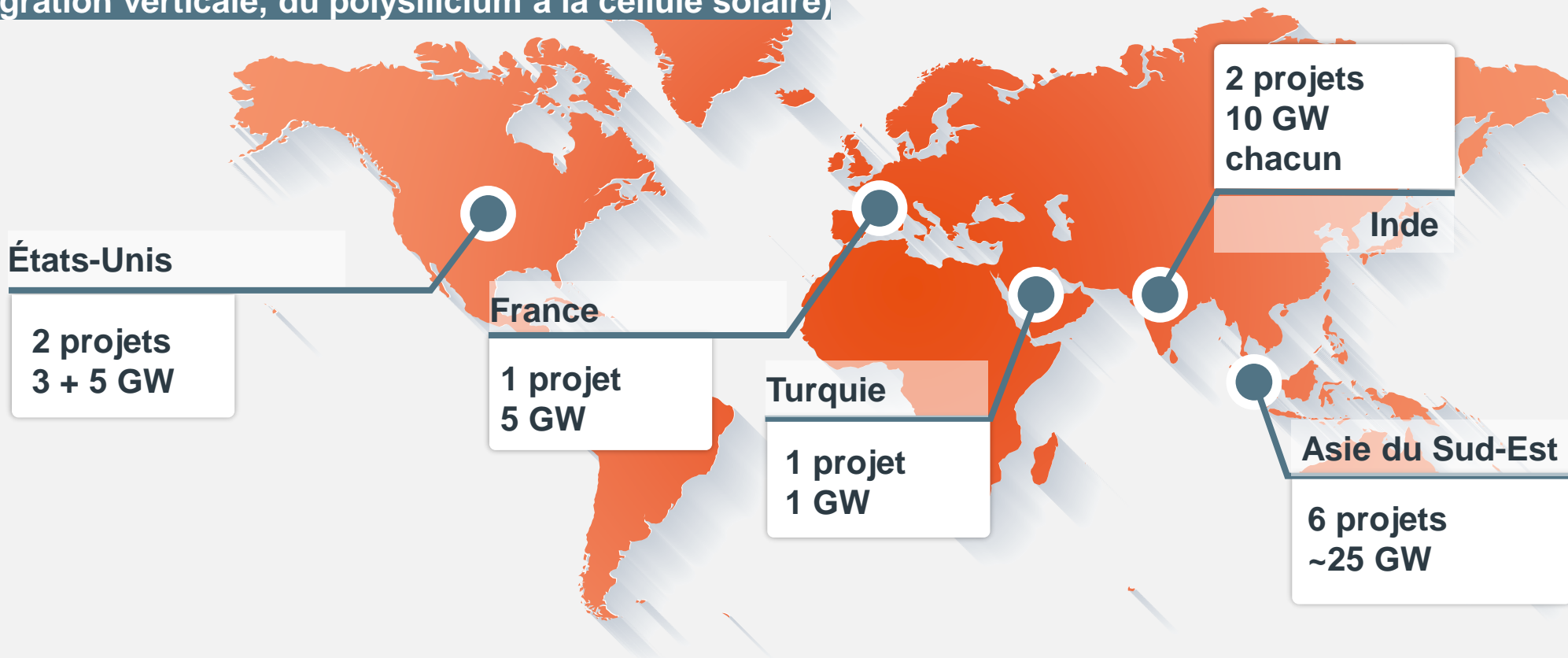
CLIENTS



Les nouveaux projets de fabrication de cellules solaires, un potentiel pour Mersen



Projets d'usines de fabrication de cellules solaires
(intégration verticale, du polysilicium à la cellule solaire)



Un potentiel supplémentaire à partir de 2026

Energies renouvelables: un potentiel à moyen-long terme inchangé



Court terme

CA 2024 : ~ 140M€



Matériaux

Solaire : conserver notre leadership sur les pièces de grande taille en Chine
Eolien : maintenir notre part de marché sur le parc installé



Électrique

Accompagner le déploiement des énergies renouvelables hors Chine, le stockage et la conversion d'énergie

Horizon 2029

CA > 200 M€



Matériaux

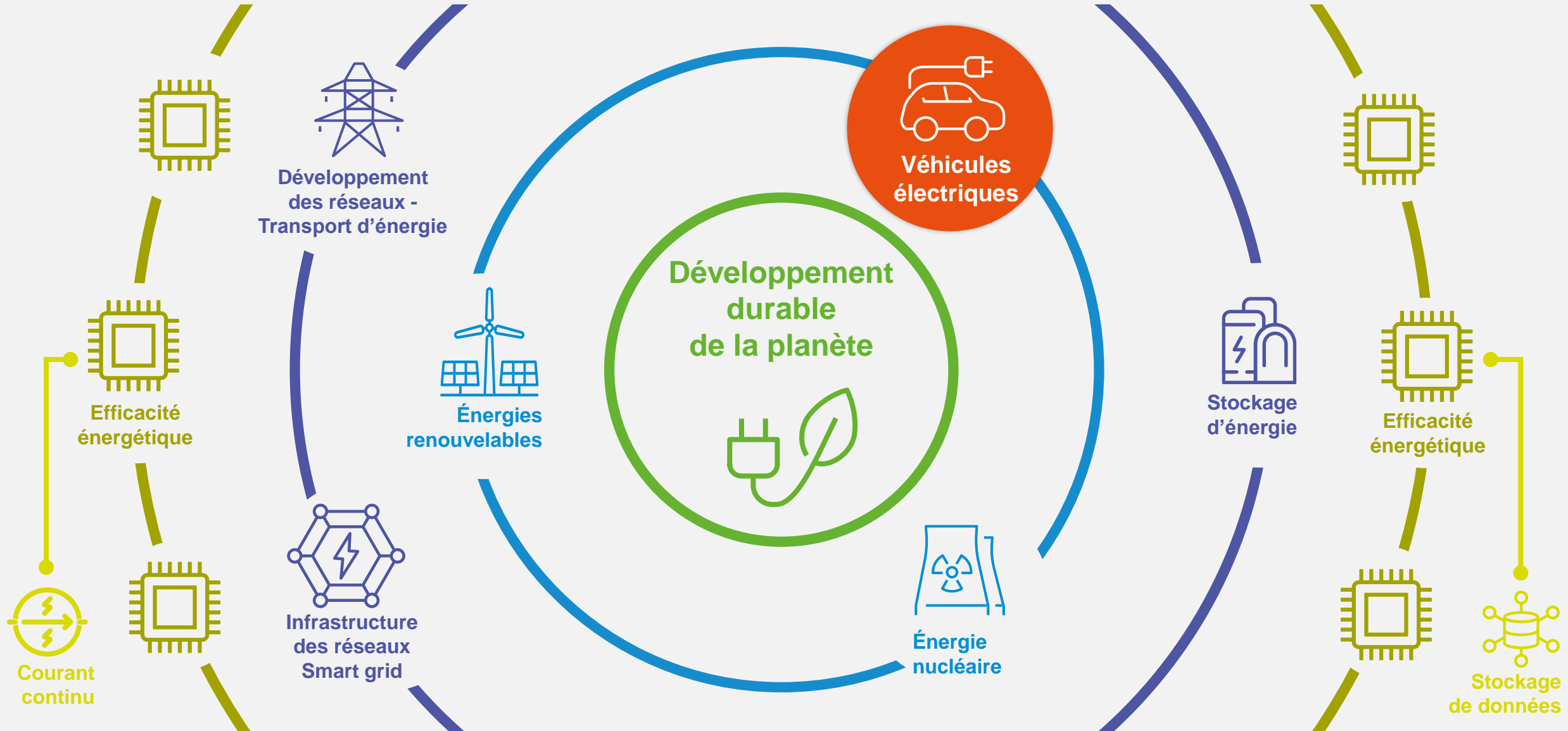
Tirer parti de nos capacités industrielles pour prendre des positions solides sur le marché solaire hors de Chine
Consolider nos parts de marché en éolien



Électrique

Gagner des parts de marché en s'appuyant sur nos relations avec les grands OEM dans le stockage et transport d'énergie (HVDC) ainsi que la conversion de puissance

Des grandes tendances porteuses pour nos marchés



Véhicules électriques : Mersen est positionné sur plusieurs segments



Véhicules
lourds
industriels



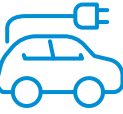
Bus et
camions



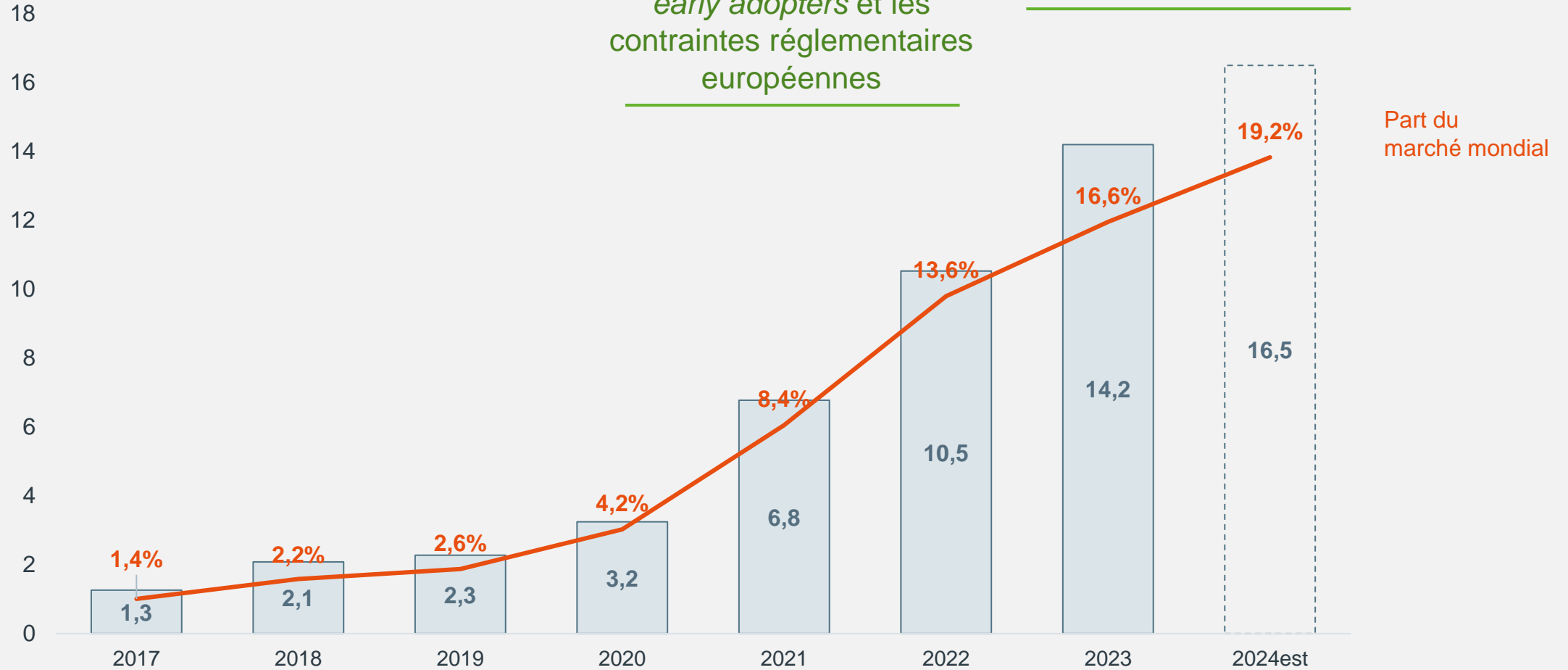
Véhicules légers



Forte croissance au démarrage du marché EV pour les particuliers



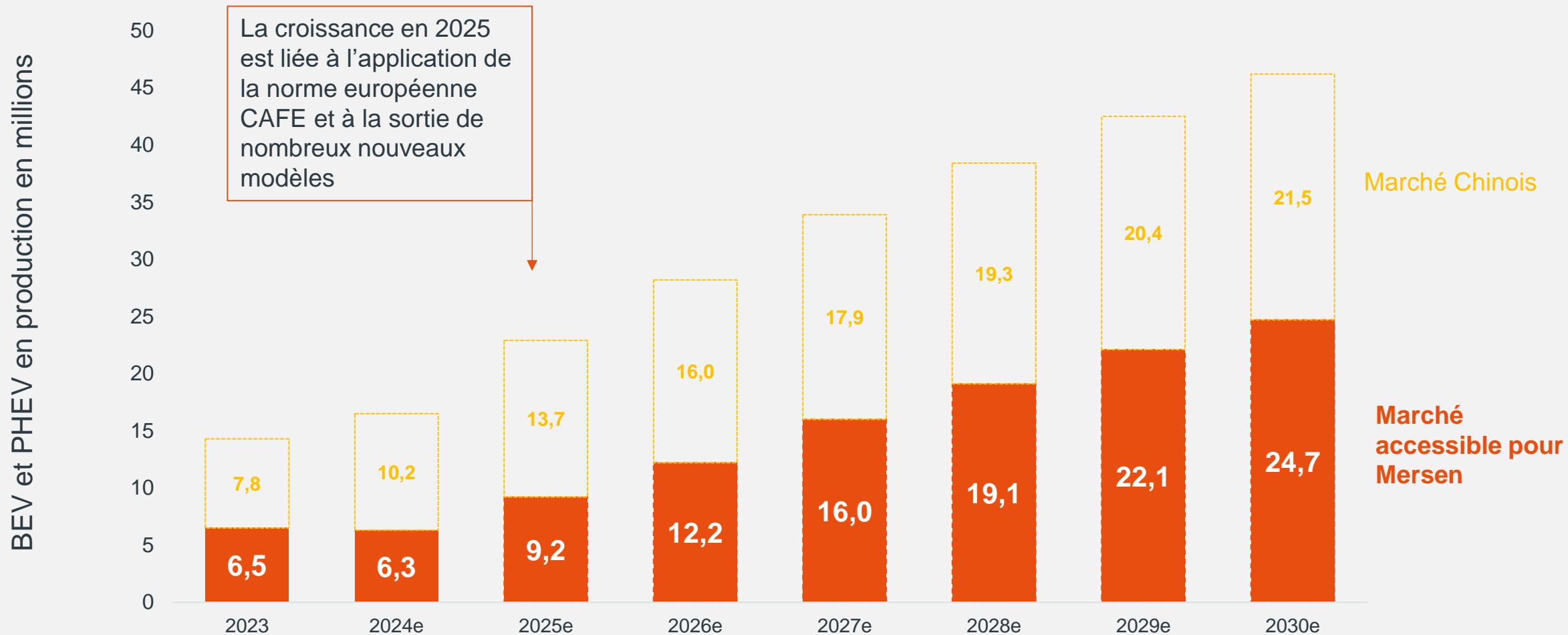
Nombre BEV+PHEV
en millions



Source : J.D. Power

La croissance du marché est fortement liée à la Chine

Pour Mersen, le marché accessible reste important

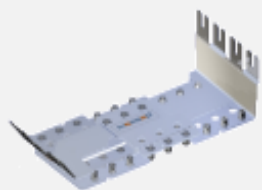


Source: J.D. Power, S&P Global Mobility; forecast Sept. 2024

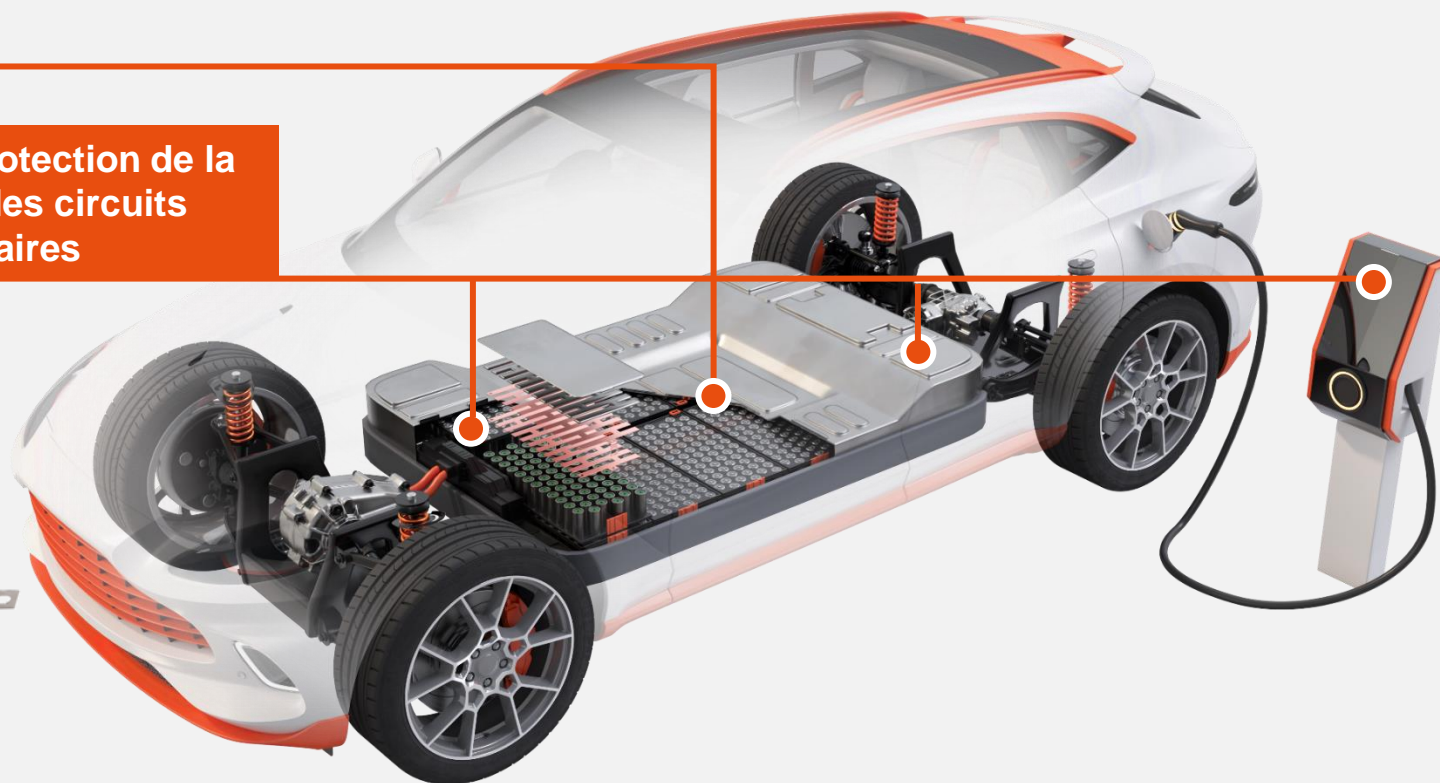
2 gammes de produits Mersen pour les batteries des véhicules électriques



Barres d'interconnexion



Fusibles de protection de la batterie et des circuits auxiliaires



Fabricants de batteries

Constructeurs auto/bus ou sous-traitants

Fabricants de bornes de recharge



Panasonic BATTERIES



BORGWARNER

RIVIAN

BAE SYSTEMS

MARQUARDT

TE connectivity

alpitronic

ABB

-chargepoint+

La proposition de valeur de Mersen pour le marché de l'EV



Fusibles

- Nouvelle gamme de fusibles dédiés au marché EV (150-800V)
- Capacité de production automatisée certifiée IATF
- Capacités de test pour valider la durée de vie
- Expertise en protection électrique



Busbars

Solutions sur mesure en fonction du client pour 2 applications :

- **Interconnexion des cellules**
Protection thermique grâce à des couches d'isolation
Smart busbars, mise à disposition de données pour les systèmes de gestion de la batterie
- **Conversion d'énergie pour le moteur**

La première ligne de fabrication automatique des busbars pour les modules ACC



Mersen est connecté aux principaux constructeurs automobiles hors Chine



Europe

Amérique du Nord

Asie

**Véhicules
légers**



**Véhicules
lourds**



Un décalage de 3 ans sur le marché de l'EV mais des perspectives fortes au-delà



Court terme

CA 2024 : ~ 30M€

- Capter la croissance du marché européen dopé à court terme par la réglementation CAFE
- Prendre position sur le marché américain qui démarre

Plan d'actions :

- Optimisation des implantations industrielles : 1 seule implantation pour fabriquer les fusibles (Shanghai)
- Flexibilité des investissements des lignes automatiques ACC en fonction de la demande du client

Horizon 2029

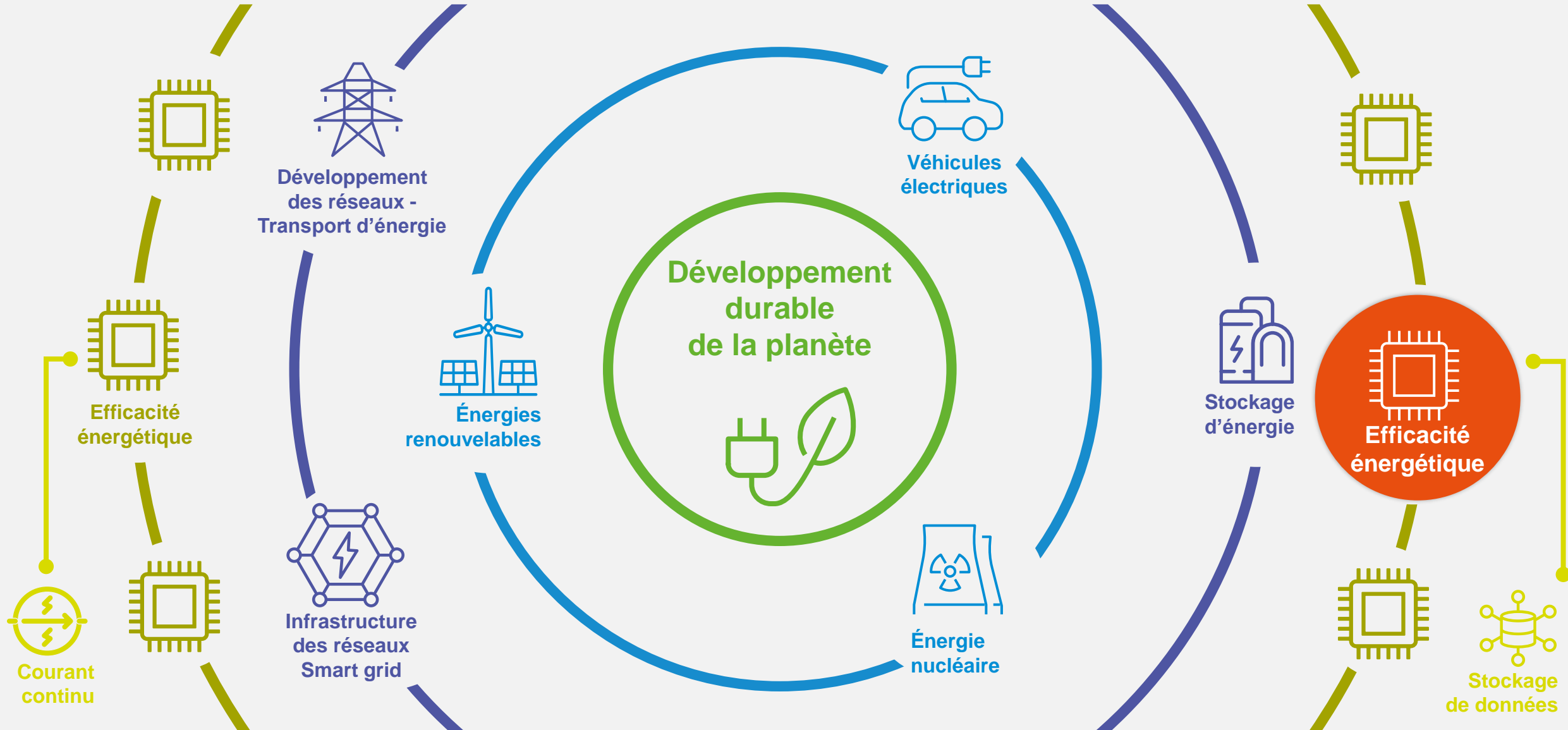
CA ~ 100 M€

- Marché accessible hors Chine important avec un marché américain plus dynamique que prévu

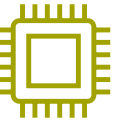
Stratégie :

- Busbars: renforcer le positionnement sur 2 applications à forte valeur ajoutée, l'interconnexion des cellules et la conversion de puissance
- Fusibles: prendre des parts de marché et poursuivre les investissements en innovation

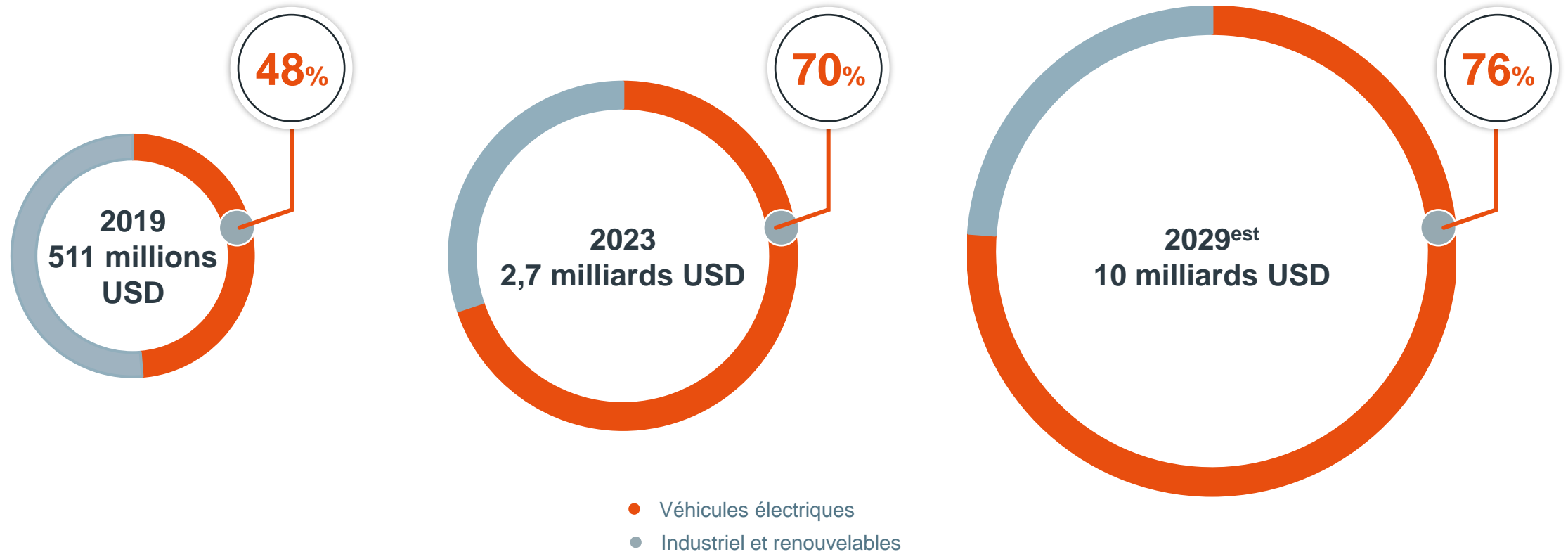
Des grandes tendances porteuses pour nos marchés



Les composants de puissance SiC, un atout pour le marché des véhicules électriques



Marché des composants de puissance en SiC



Source: Yole – Power SiC Markets and Applications 2024

Les atouts du SiC par rapport au Si



**Un équilibre
entre
performance et
coût**

Source: Yole, Mersen



Performance

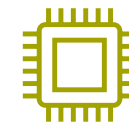
- **SiC, pour une conversion de puissance efficace :**
 - **Réduction de ~20 %** de la taille et du poids du système
 - **+~10%** d'autonomie supplémentaire
 - **Durée de vie** de la batterie plus longue



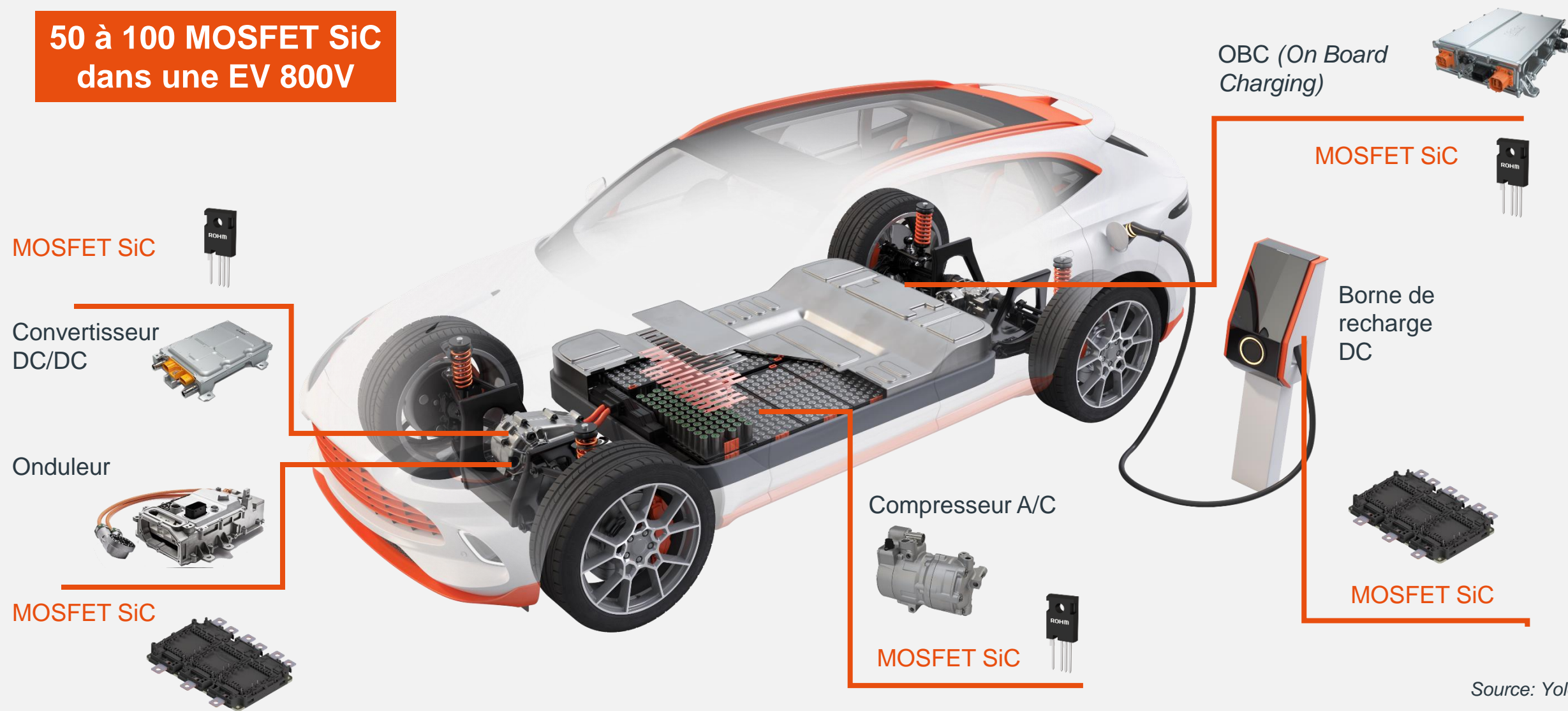
Coût

- **Un coût plus élevé mais qui se réduit :**
 - Le coût d'un convertisseur SiC vs Si est 1,7x supérieur (pour une batterie 400V) ou 2x pour une batterie 800V
- **Réduction du coût à venir**
 - Courbe d'apprentissage, accélération des progrès technologique
 - Augmentation de la taille des wafers
 - Smart-SiC

Un nombre croissant de semi-conducteurs SiC dans un véhicule électrique performant

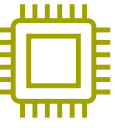


50 à 100 MOSFET SiC dans une EV 800V



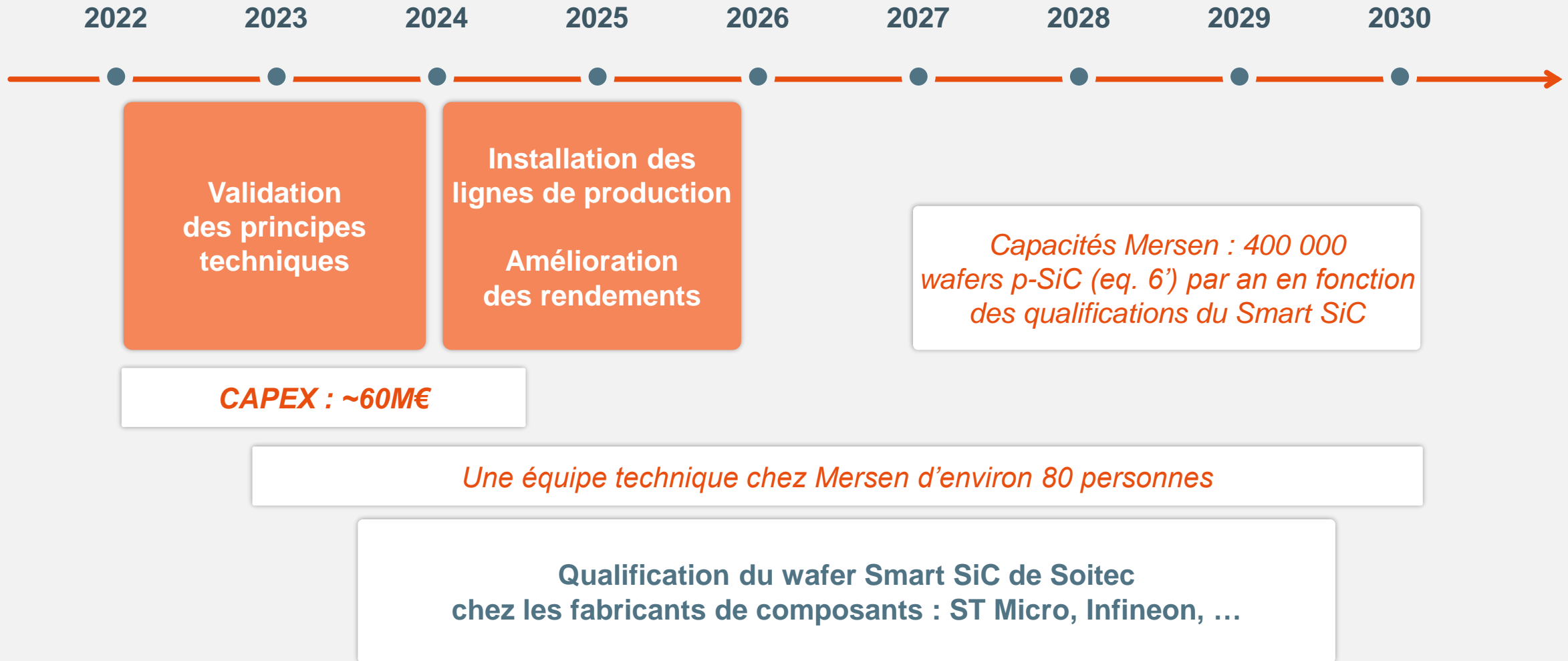
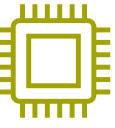
Source: Yole

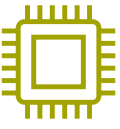
Mersen, fournisseur de tous les acteurs du processus de fabrication des semi-conducteurs SiC



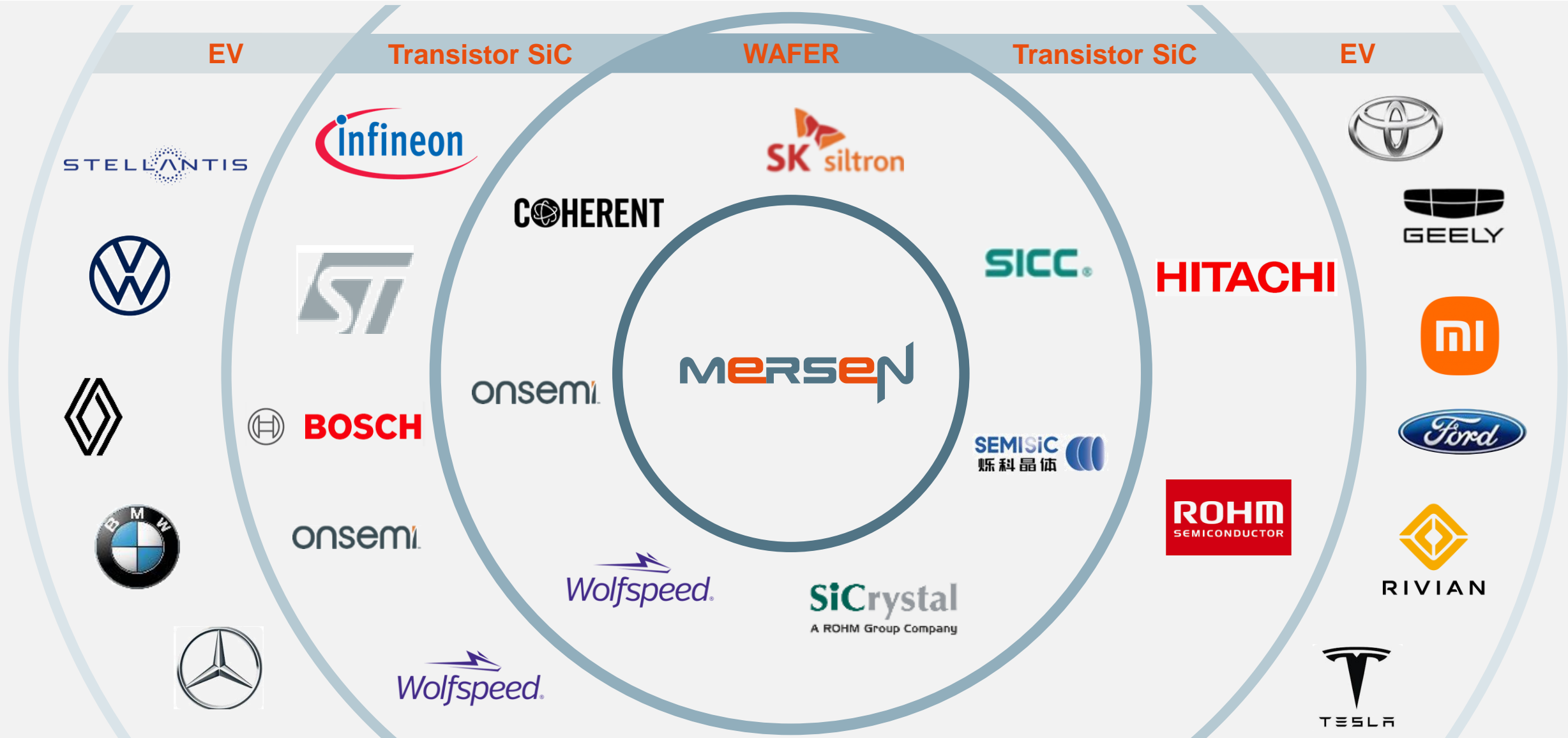
MERSEN, CRUCIAL IN THE SiC
SEMICONDUCTOR PROCESS

Le projet p-SiC

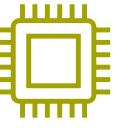




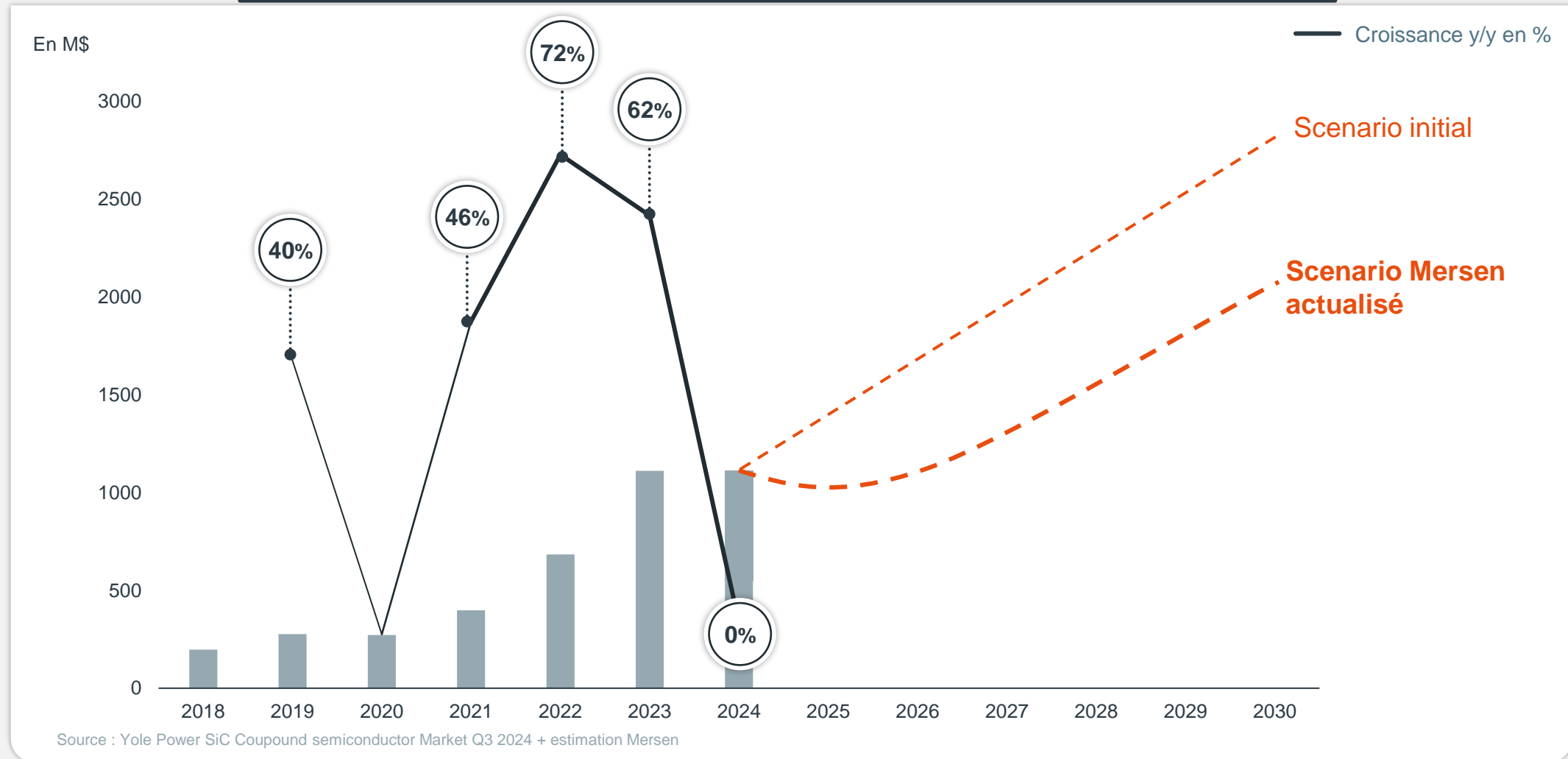
Mersen est connecté à l'ensemble du marché des EV



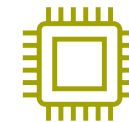
Des stocks importants constitués entre 2022 et 2024 qui impactent le rythme de croissance du marché



CHIFFRE D'AFFAIRES DU MARCHE DES WAFERS SIC DE PUISSANCE



Semi-conducteurs SiC : un décalage de 3 ans par rapport au plan initial



Court terme **CA 2024 : ~ 100M€**

- La forte croissance jusqu'à mi-24 a engendré des stocks importants sur toute la chaîne
- 2025 plus faible que prévu initialement
- Reprise attendue en 2026

Plan d'actions

- Décalage de certains investissements
- Allocation de capacité de graphite pour d'autres marchés potentiels

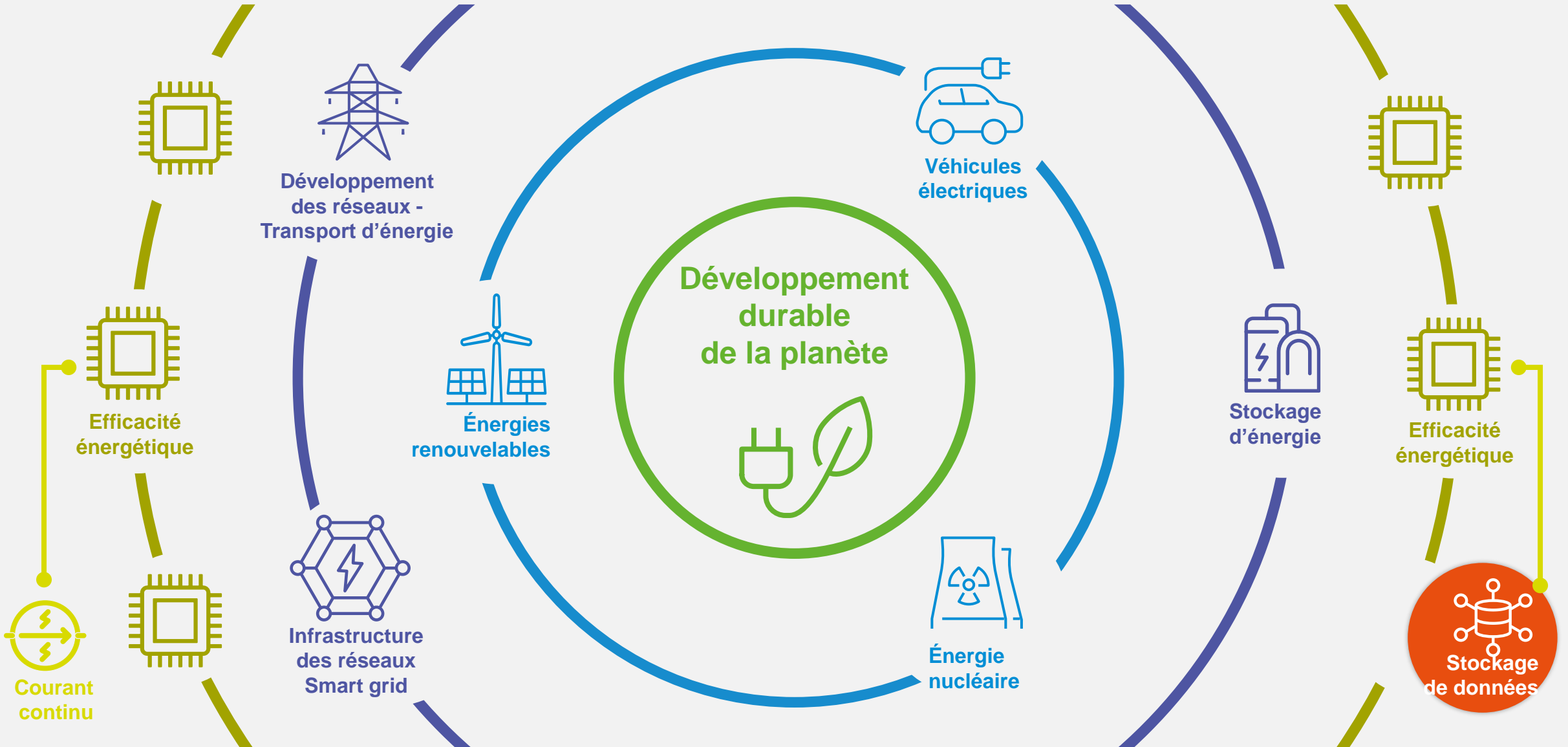
Horizon 2029 **CA > 220 M€**

- Un potentiel principalement lié au marché EV

Stratégie

- Continuer la diversification des clients et accompagner la transition vers le 8' chez nos principaux clients grâce à notre expertise
- Poursuivre le travail avec Soitec sur le p-SiC et sa transition vers le 8' pour apporter au marché une solution performante et économique validée par leurs clients

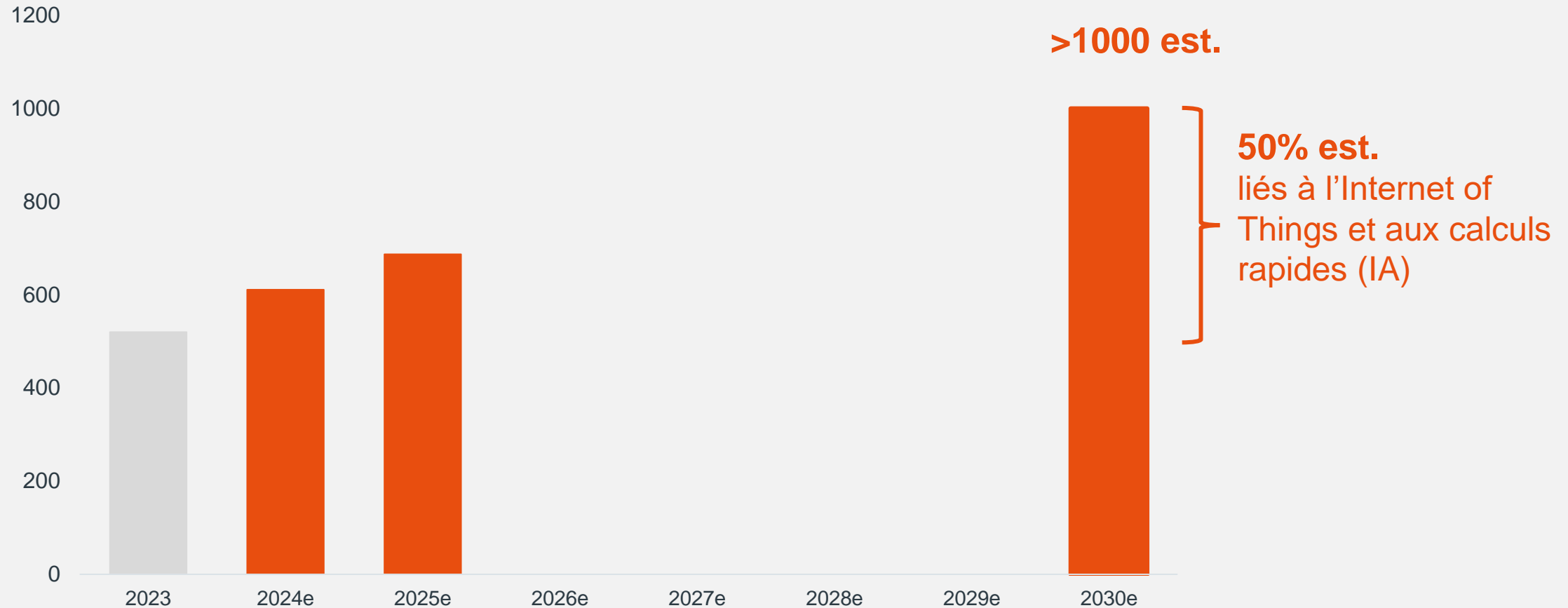
Des grandes tendances porteuses pour nos marchés



Les perspectives du marché des semi-conducteurs silicium dopés par l'IA

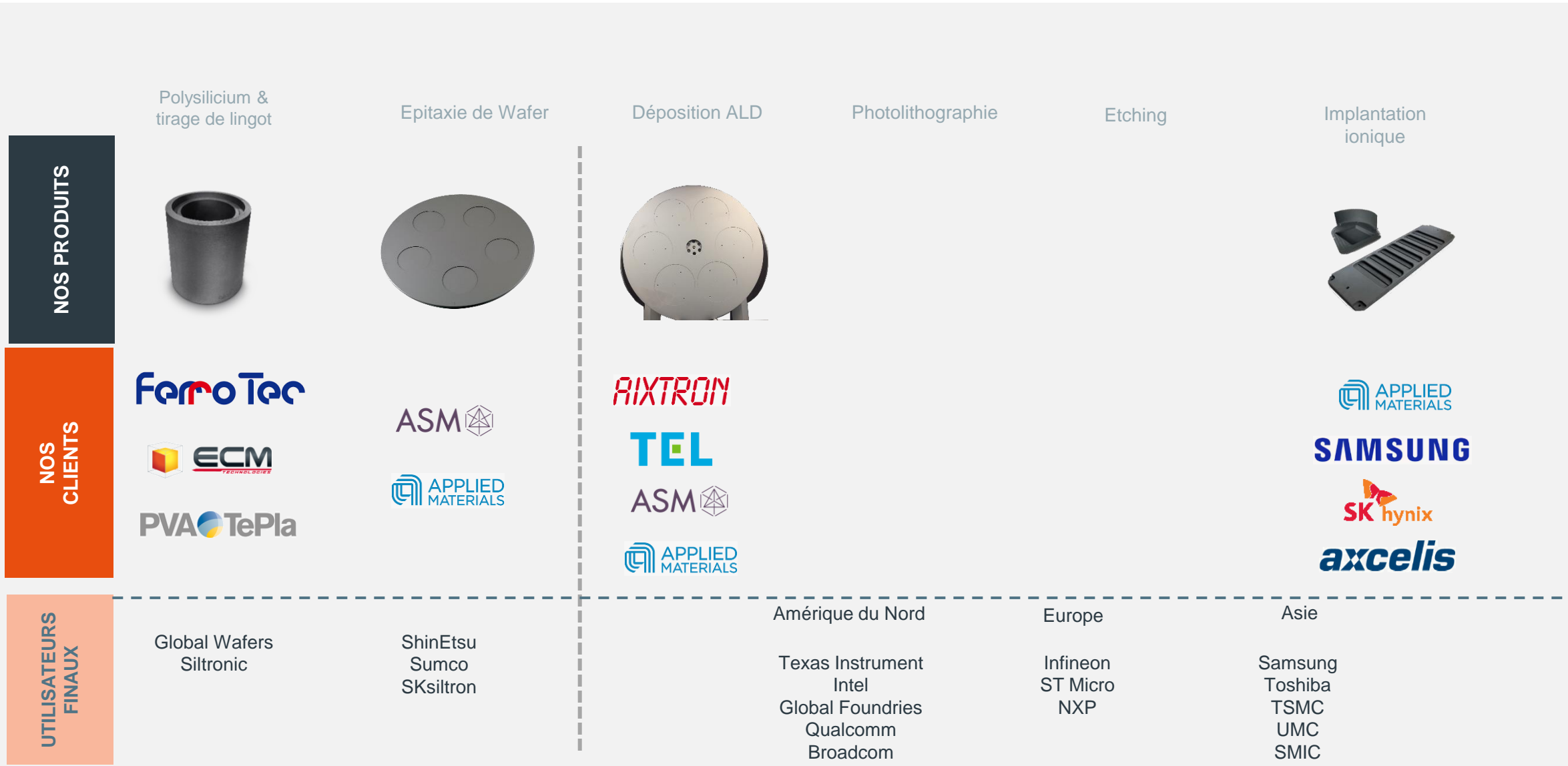


En milliards USD



Source : WSTS Forecast summary pour 2024, 2025 – Applied Materials pour 2030

Mersen présent sur les étapes techniques de la fabrication des semi-conducteurs en Silicium



Un potentiel à moyen terme inchangé pour le marché des semi-conducteurs silicium



Court terme **CA 2024 : ~ 50M€**

- Forte baisse 2024 liée aux stocks
- Reprise attendue S1 2025

Plan d'actions

- Renforcement du positionnement local pour le marché local (en particulier en Chine)

Horizon 2029 **CA > 100 M€**

- Un besoin considérable pour les calculs rapides (IA) et les data centers

Stratégie :

- S'appuyer sur nos relations avec les OEM pour gagner des parts de marché sur les étapes techniques du procédé

Un
profil
financier
solide

04



Thomas Baumgartner
Directeur Financier

Un profil financier solide

1



Une performance historique solide

2



Un ajustement du plan moyen terme

3

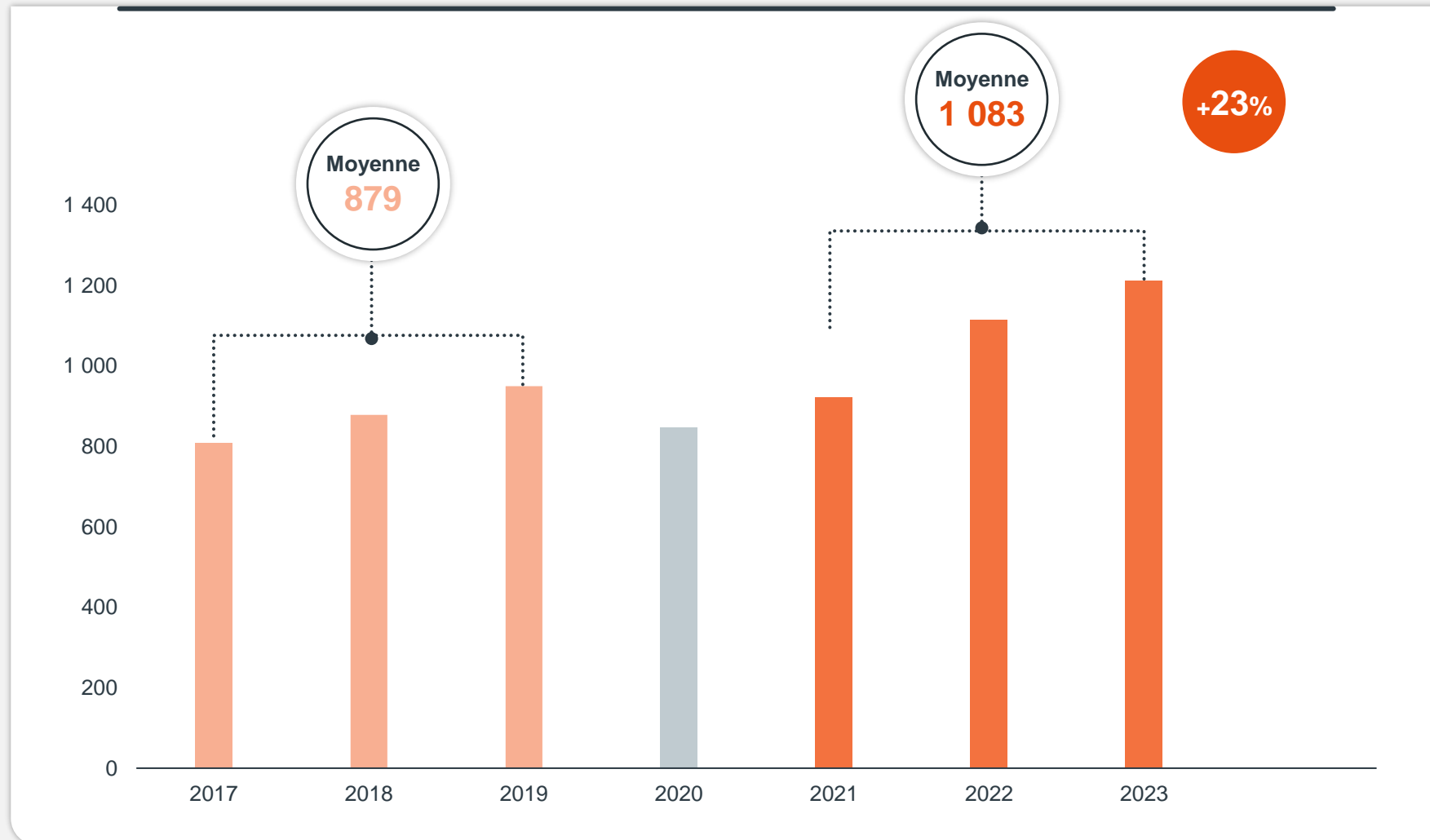


Une structure financière robuste

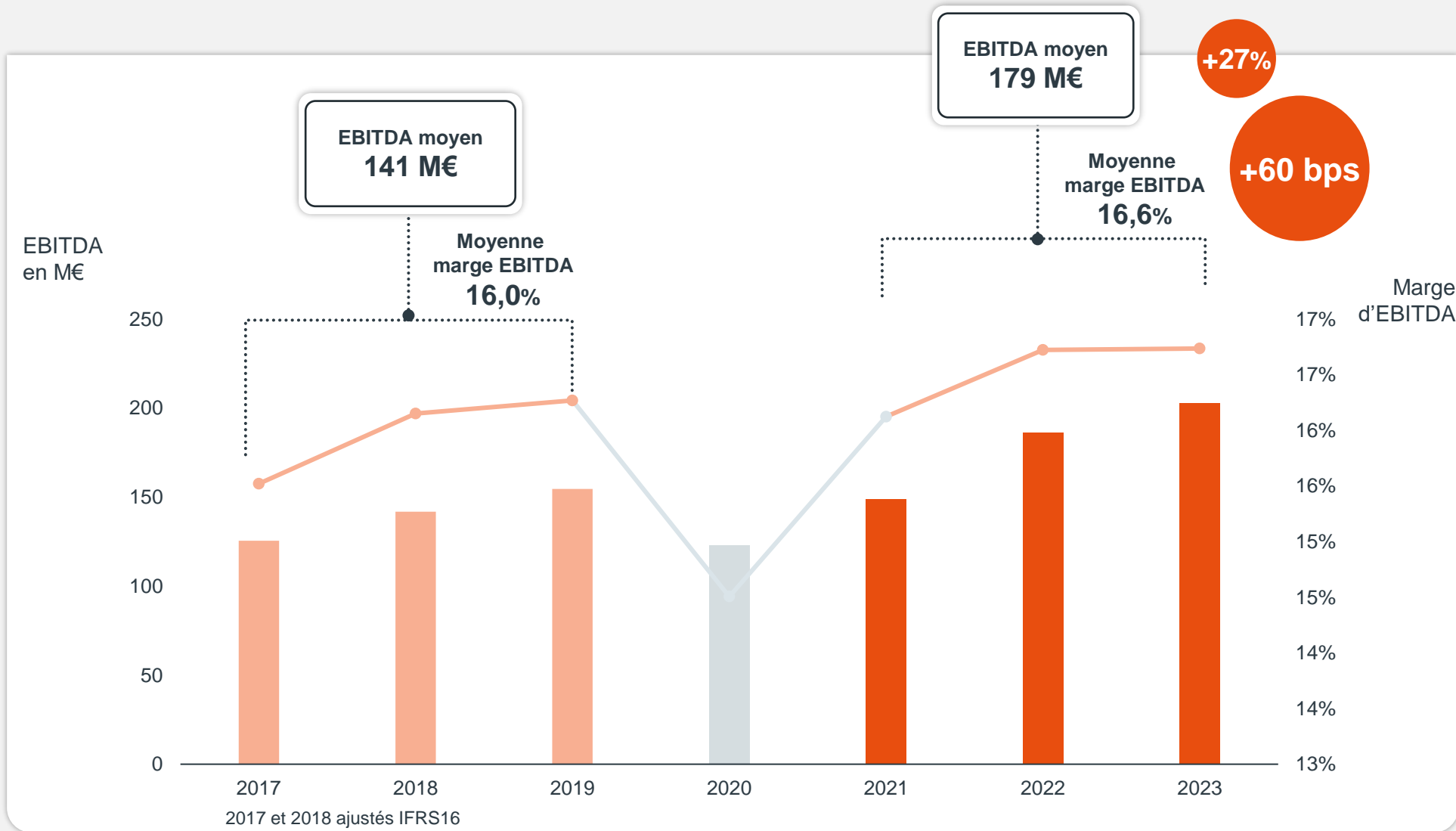
Un profil de croissance amélioré



CA PUBLIÉ EN M€



Un Groupe plus rentable

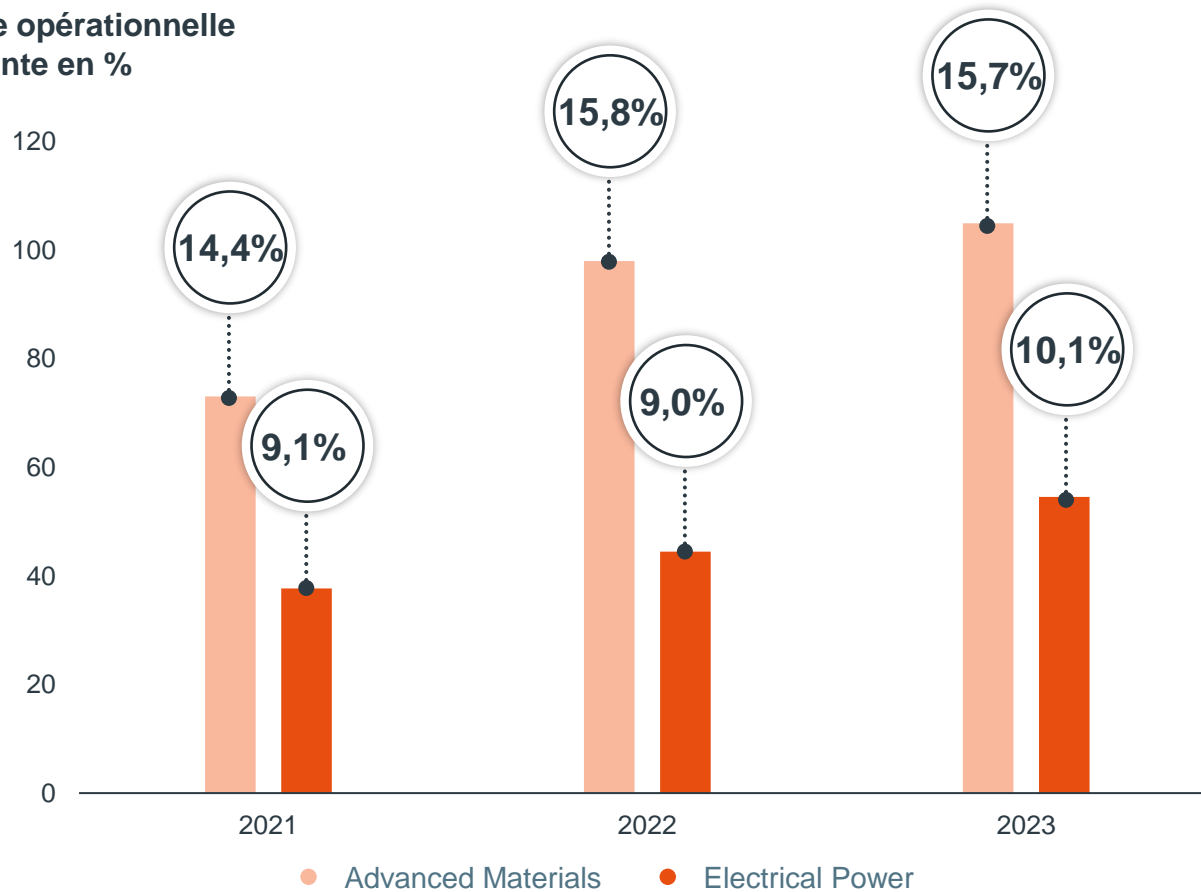


Deux pôles profitables



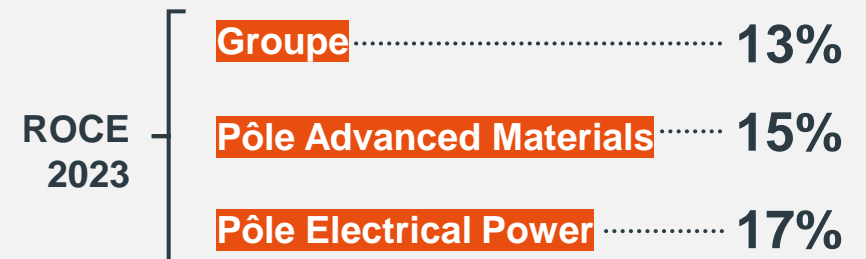
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT EN M€

Marge opérationnelle courante en %



Synergies entre les pôles

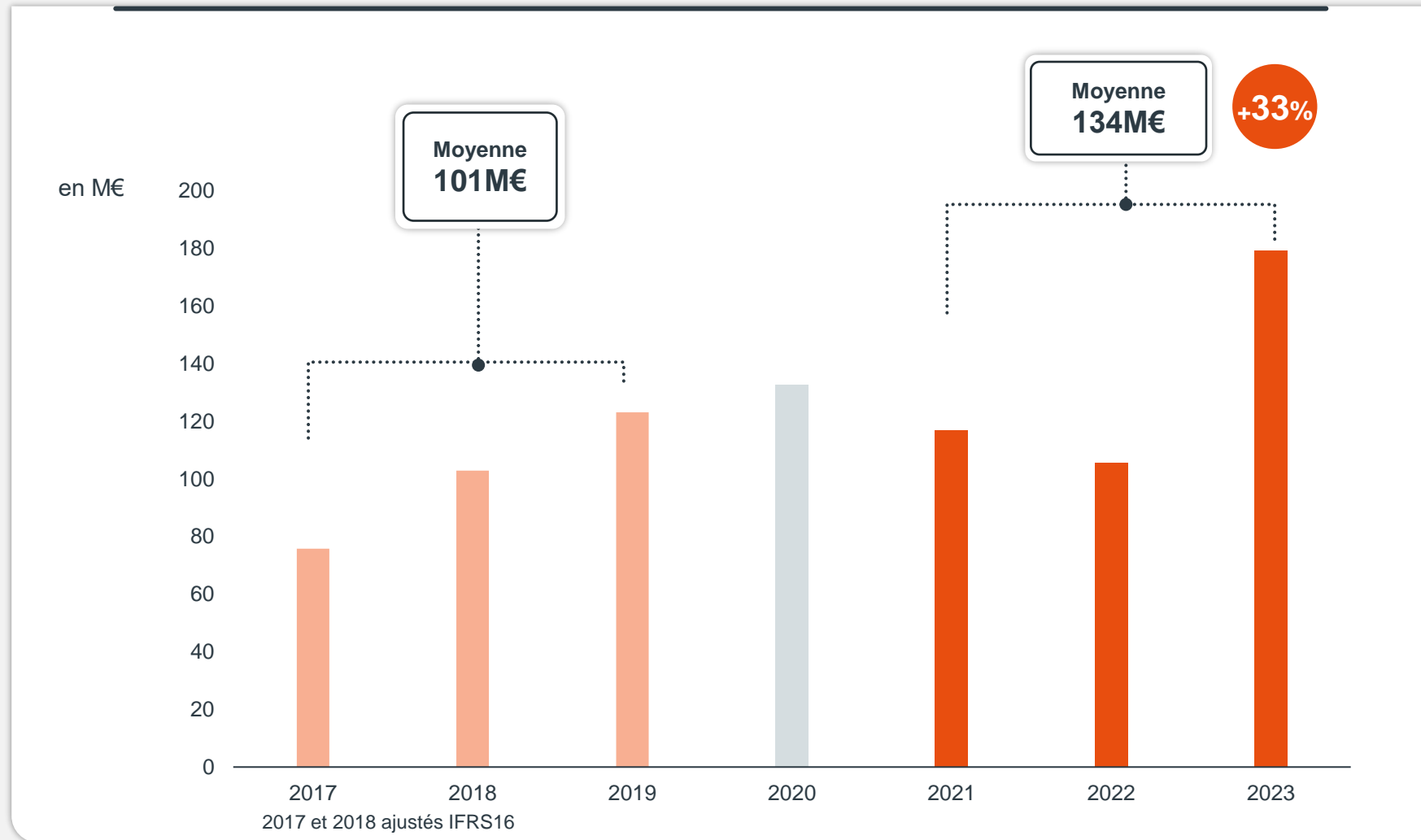
- Synergies marketing et commerciales entre les 2 pôles pour développer de nouvelles activités
- Optimisation de l'implantation industrielle et commerciale : environ 20% des ventes sont réalisés sur des sites multi-activités
- Partage d'une base de coûts fixes d'environ 75-90 M€ avec des synergies
- Mutualisation de la R&D, de l'innovation et de la veille technologique et commerciale



Un modèle plus générateur de cash



FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES

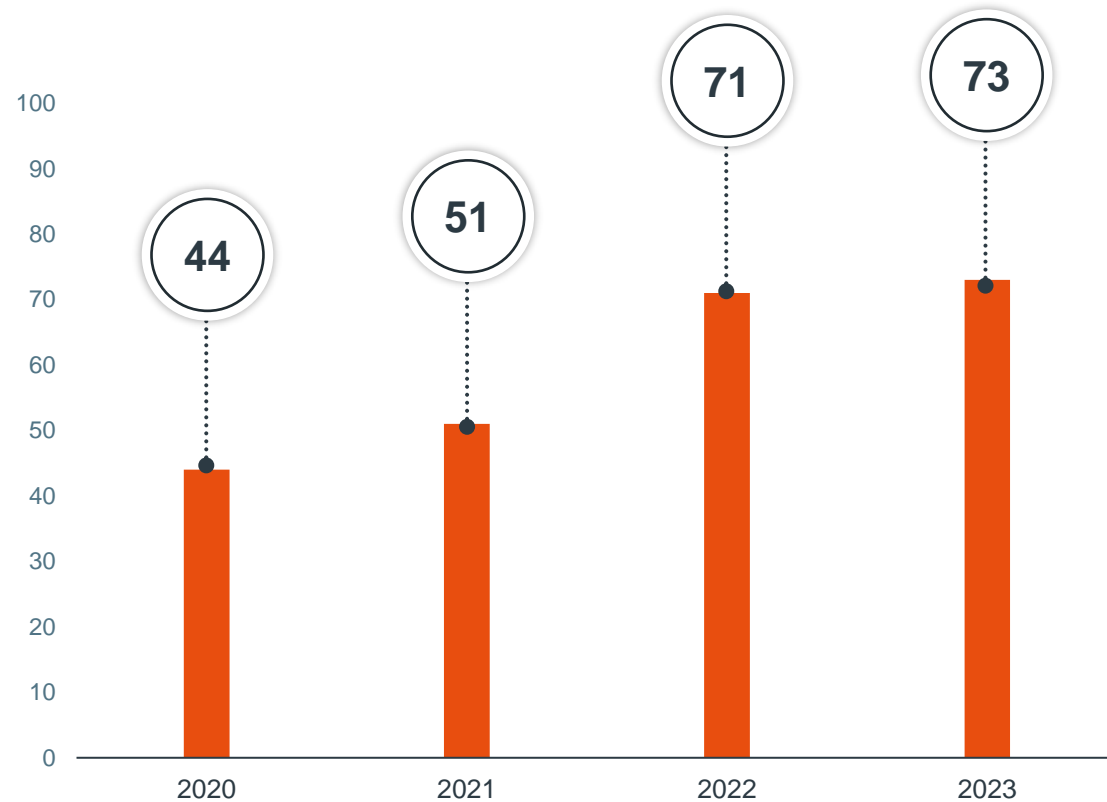




Un socle solide pour financer des investissements

**Socle solide = Marchés traditionnels
(72% du chiffre d'affaires 2023) :
aéronautique, ferroviaire,
industries de procédés, chimie**

EBITDA-CAPEX EN M€ - MARCHÉS TRADITIONNELS



1

Une capacité à générer des cash-flows importants sur les marchés traditionnels

2

Une diversité des marchés, des clients et des géographies qui procure de la résilience

3

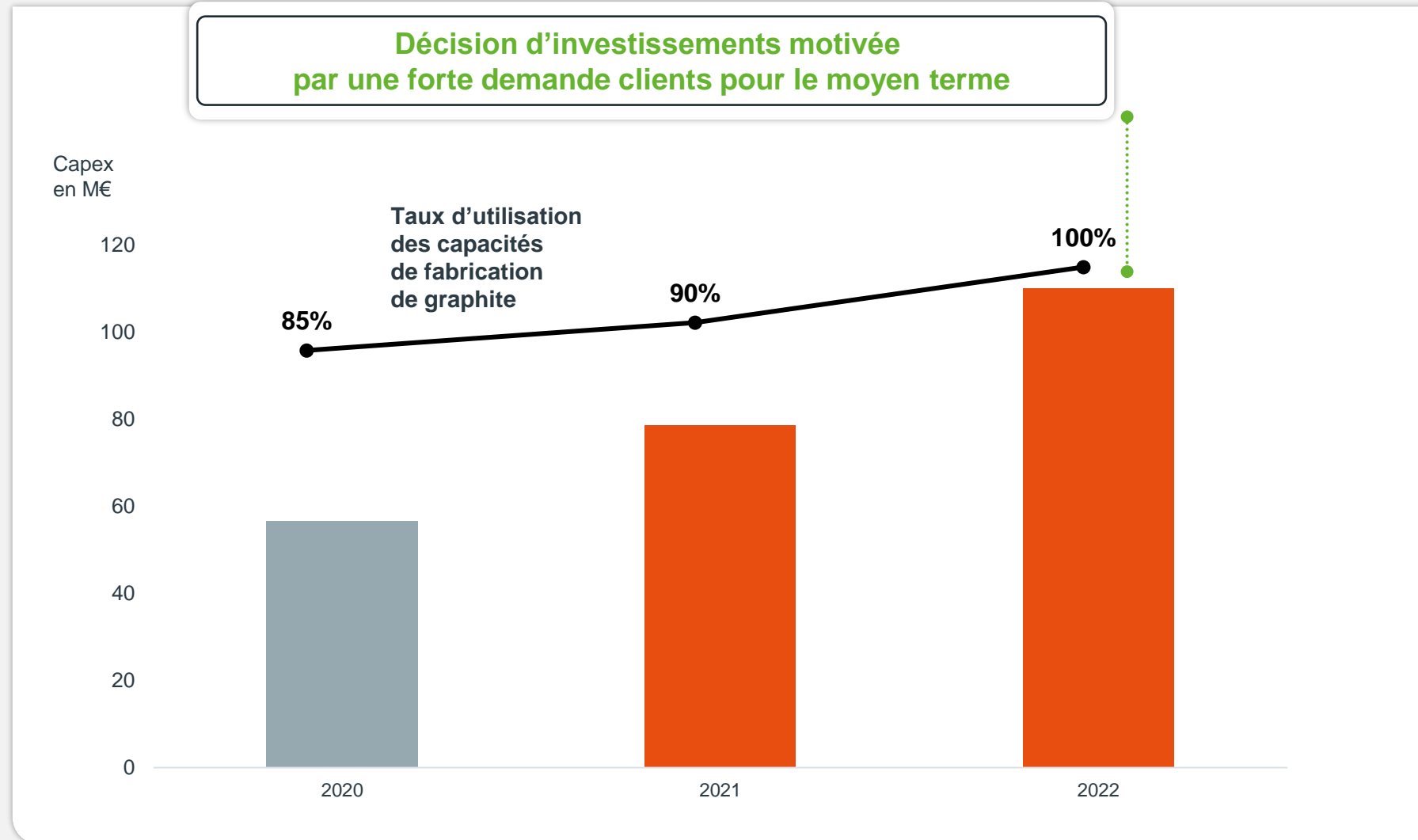
Une capacité à augmenter les prix (produits sur mesure, valeur ajoutée, relations clients)

4

Une gestion rigoureuse du BFR et du cash



Des capacités de production pleinement utilisées en 2022



La nouvelle équation



1

Des perspectives
de marchés
décalées

(EV et semi-
conducteurs en
Carbure de Silicium)

2

Des **excédents** de
stocks

(solaire, semi-
conducteurs Silicium
et Carbure de
Silicium)

3

Un **plan
d'investissement**
engagé début 2023
avec un temps de
commandes des
équipements long

4

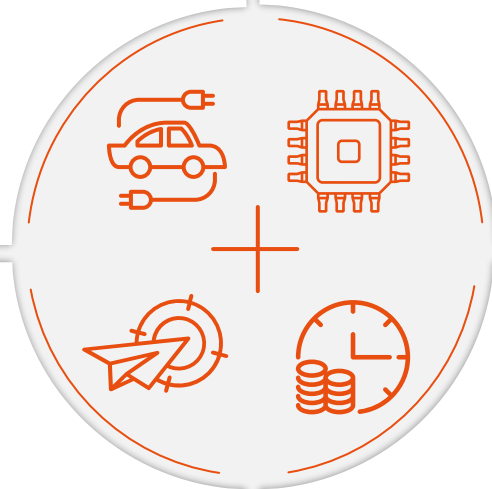
Des **tensions**
géopolitiques
accrues

Des investissements décalés et adaptés aux évolutions des marchés



Un marché du véhicule électrique moins dynamique que prévu surtout en Europe ...

... avec de conséquences sur le marché des semi-conducteurs SiC...



.. entraînant quelques décalages limités des investissements...

... avant de retrouver un niveau normatif d'investissement après 2026 (~6,5% du CA)

Capex du plan de croissance (en M€)

-30 à -40M€ vs le plan initial

2023	95
2024 est	120
2025 est	[65-75]

Total :

[280-290] M€ *

dont 60% environ

utilisable pour

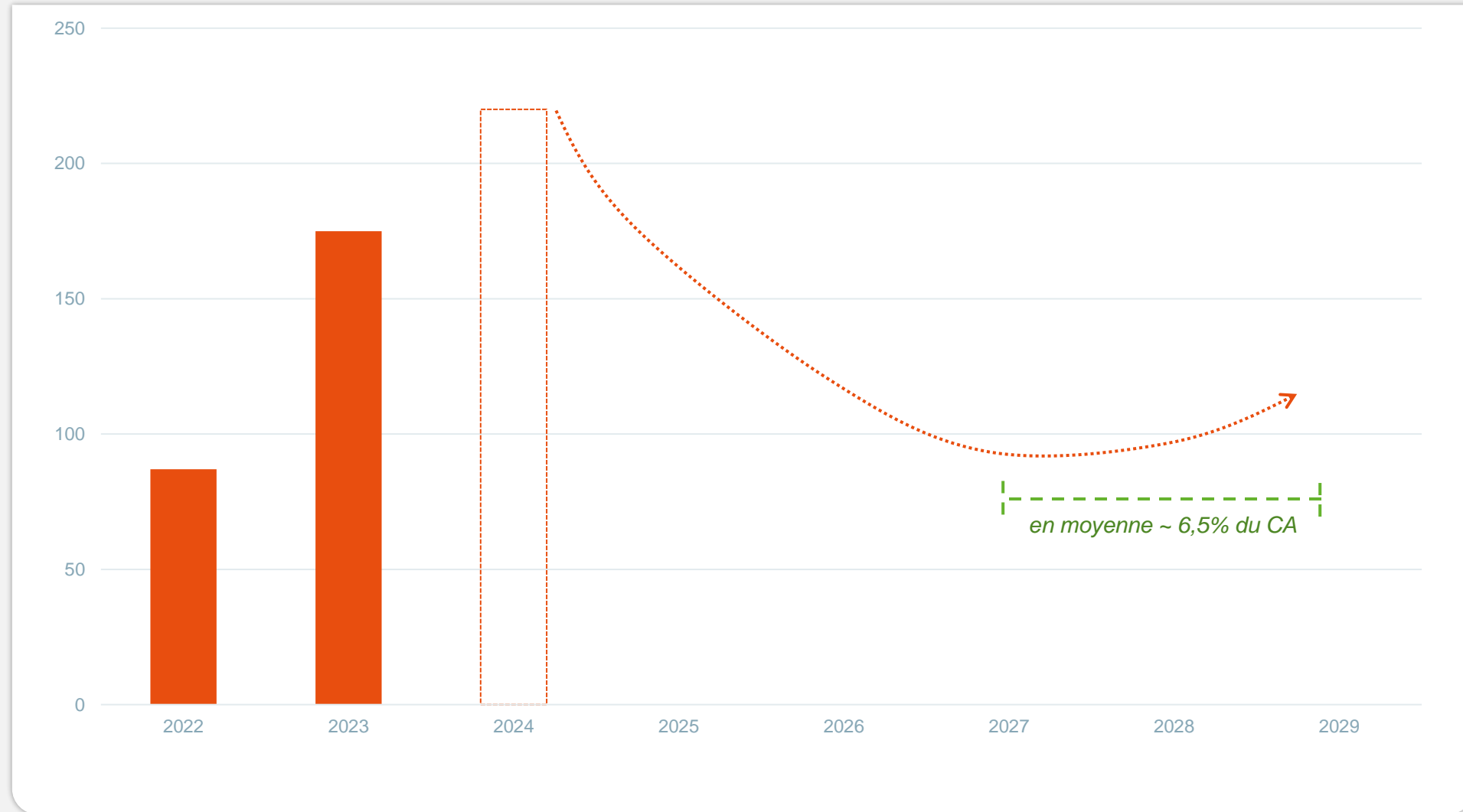
plusieurs marchés

* Inclut 20M€ supplémentaires liés à l'inflation

Conduisant à un pic d'investissements en 2024



Investissements industriels en M€



Accélération des mesures d'optimisation des coûts et des cash-flows



Mesures d'optimisation structurelles et d'adaptation au contexte

- Fermeture de l'atelier aux Pays-Bas et transfert de l'activité dans les autres pays européens
- Cession de l'activité balais pour le ferroviaire en Chine (avril 2024)
- Arrêt de 2 activités en Inde et en Chine
- Regroupement des activités refroidisseurs sur le site de KTK (USA)
- *Fermeture de l'activité balais au Mexique et transfert vers les États-Unis*
- *Transfert de la production de fusibles EV du Mexique à la Chine*

En ital.: nouvelles mesures depuis octobre

Plan d'actions renforcé sur la gestion des stocks

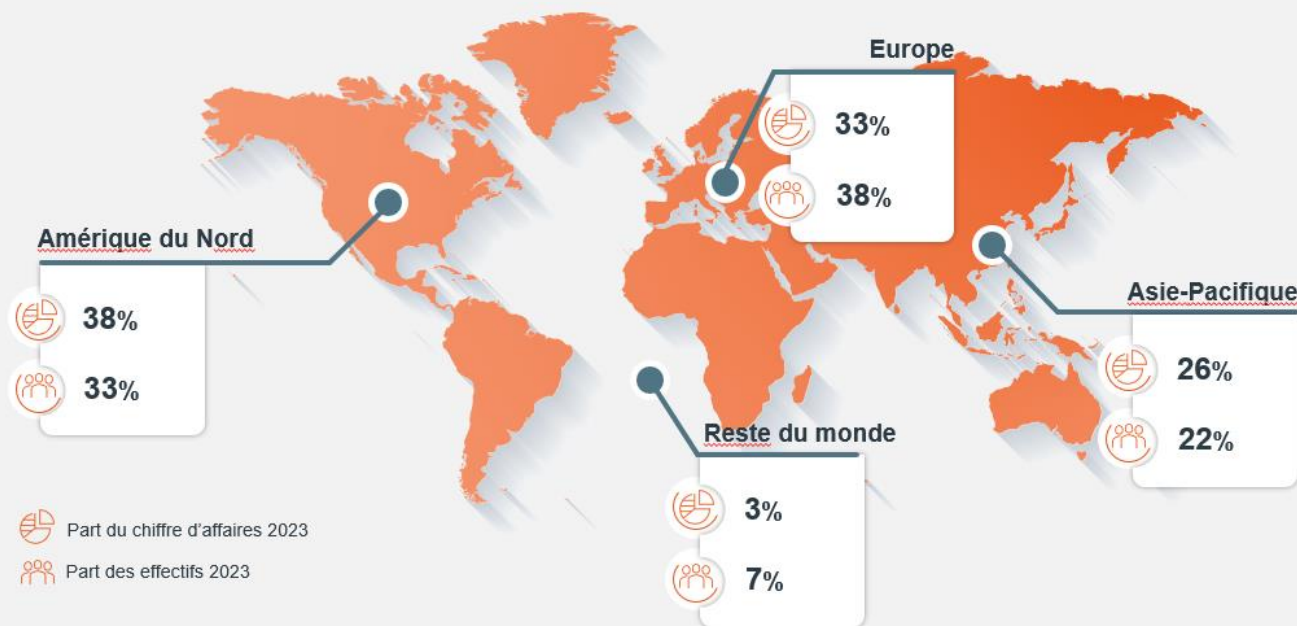
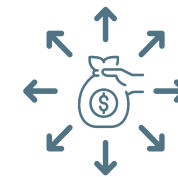
- Plan adapté à chaque usine
- Actions intensifiées sur les 10 premiers sites du Groupe

Coût / Gain actualisé

- **14 M€ coûts cash + 9 M€ non-cash** (D&A) comptabilisés en 2024*
- **Gain d'EBITDA : ~17 M€** (dont 3 M€ en 2024)
- **Gain de stocks : 30 M€** (à activité comparable)

* Y compris 3 M€ déjà comptabilisés au S1 2024

Une implantation mondiale qui est un atout dans le contexte géopolitique actuel



1

Peu impacté par les barrières commerciales
Fournisseurs locaux à 80%

2

Risques de change très limités

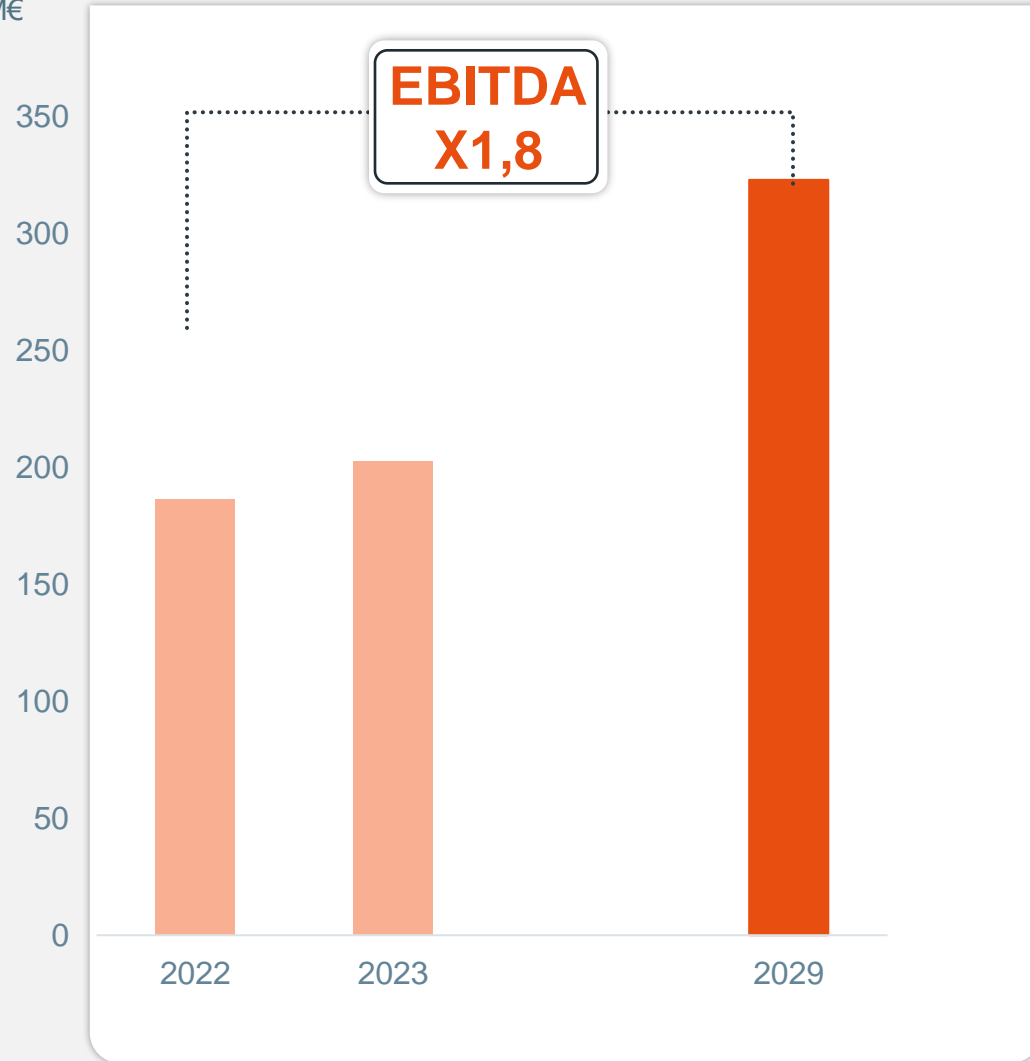
3

Dettes en monnaie locale (peu d'effet de change sur la structure financière)

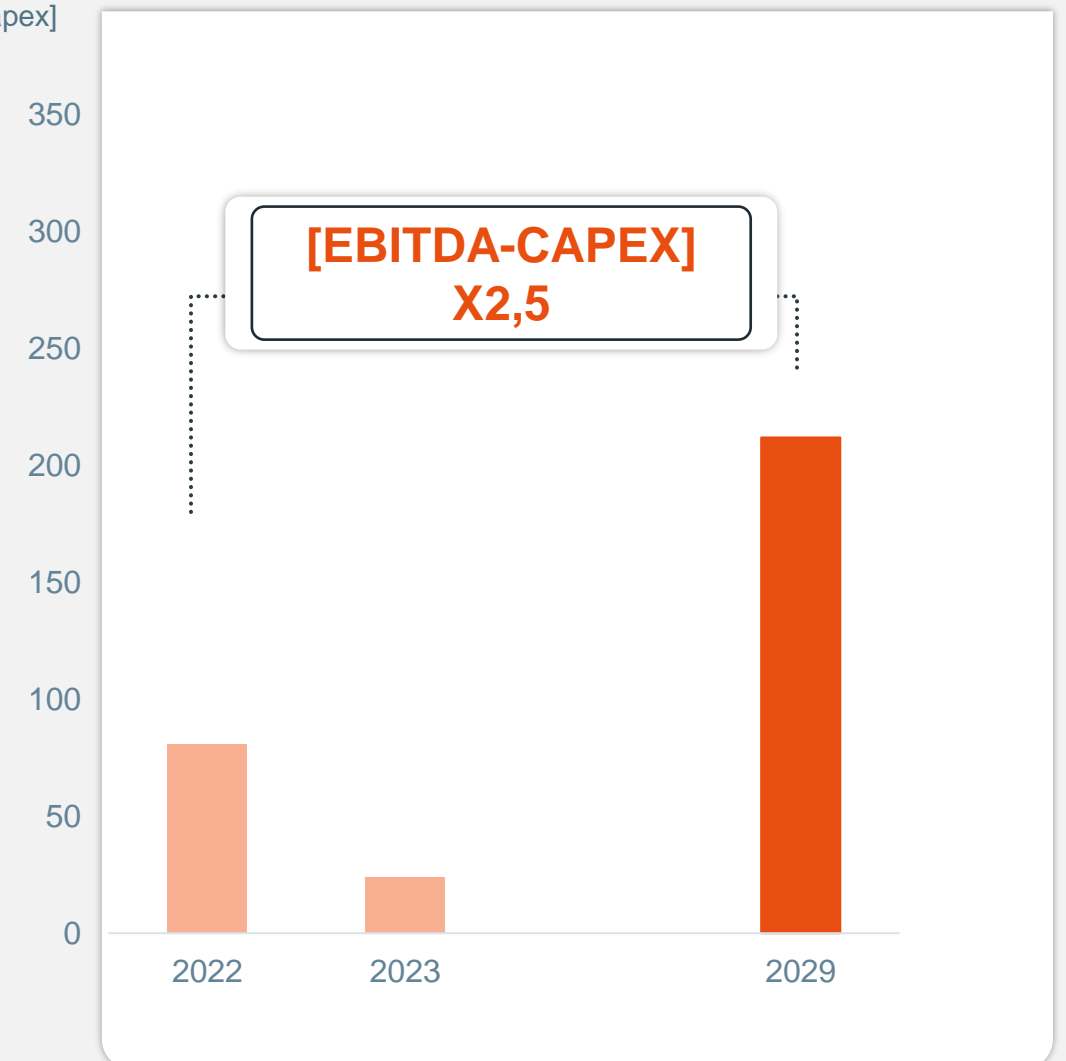
Un doublement de l'EBITDA sur la période du plan



EBITDA en M€

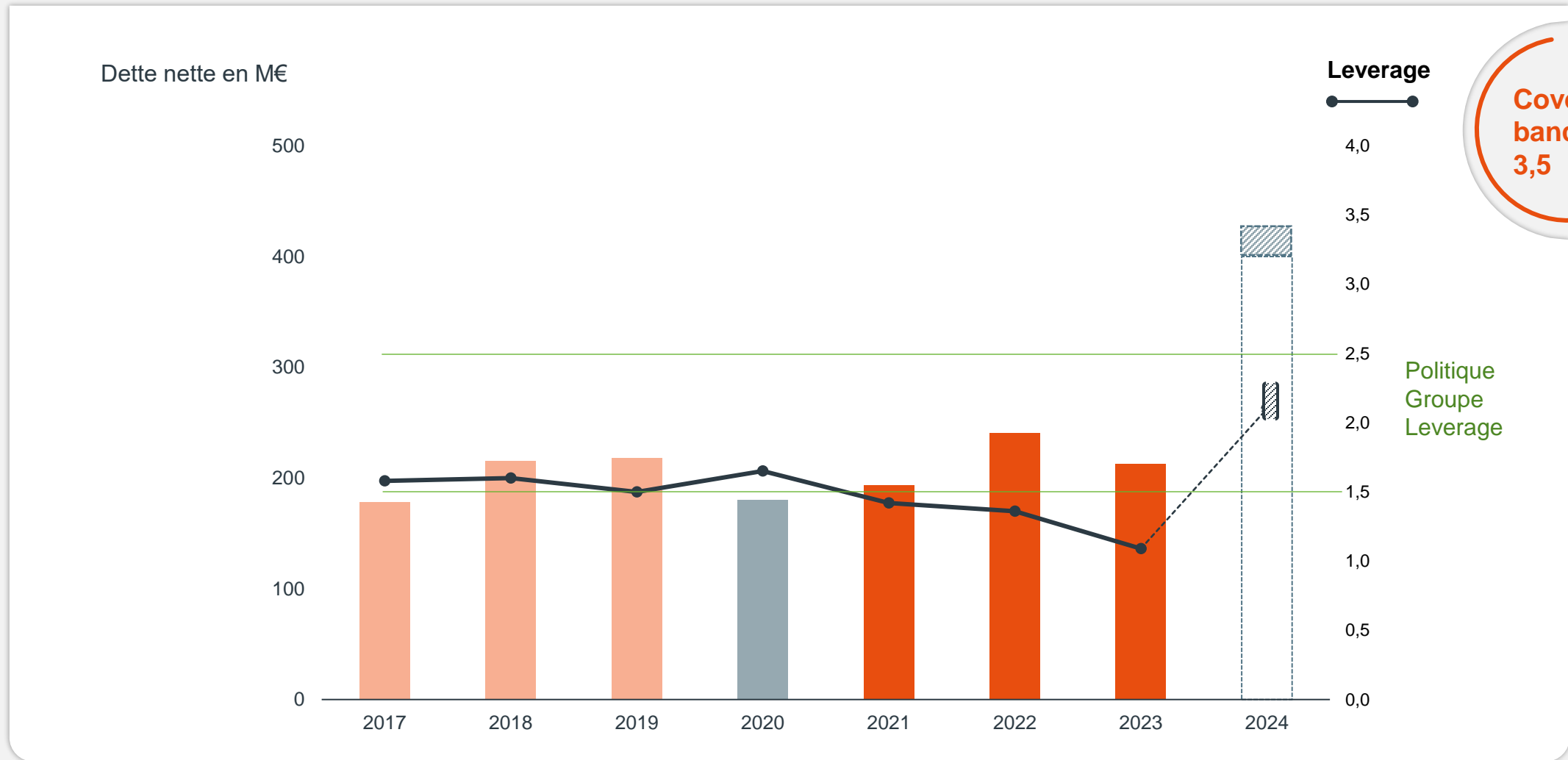


[EBITDA-Capex]
en M€





Une structure financière qui reste solide





Acquisitions : une approche disciplinée

**Sur la période
2017-2024**

>200

opportunités étudiées
et déclinées

**Une approche
business sélective**

- Principalement consolidation
- Expertise, know-how
- Marchés verticaux et/ou géographies en croissance soutenue

**Des objectifs
financiers stricts**

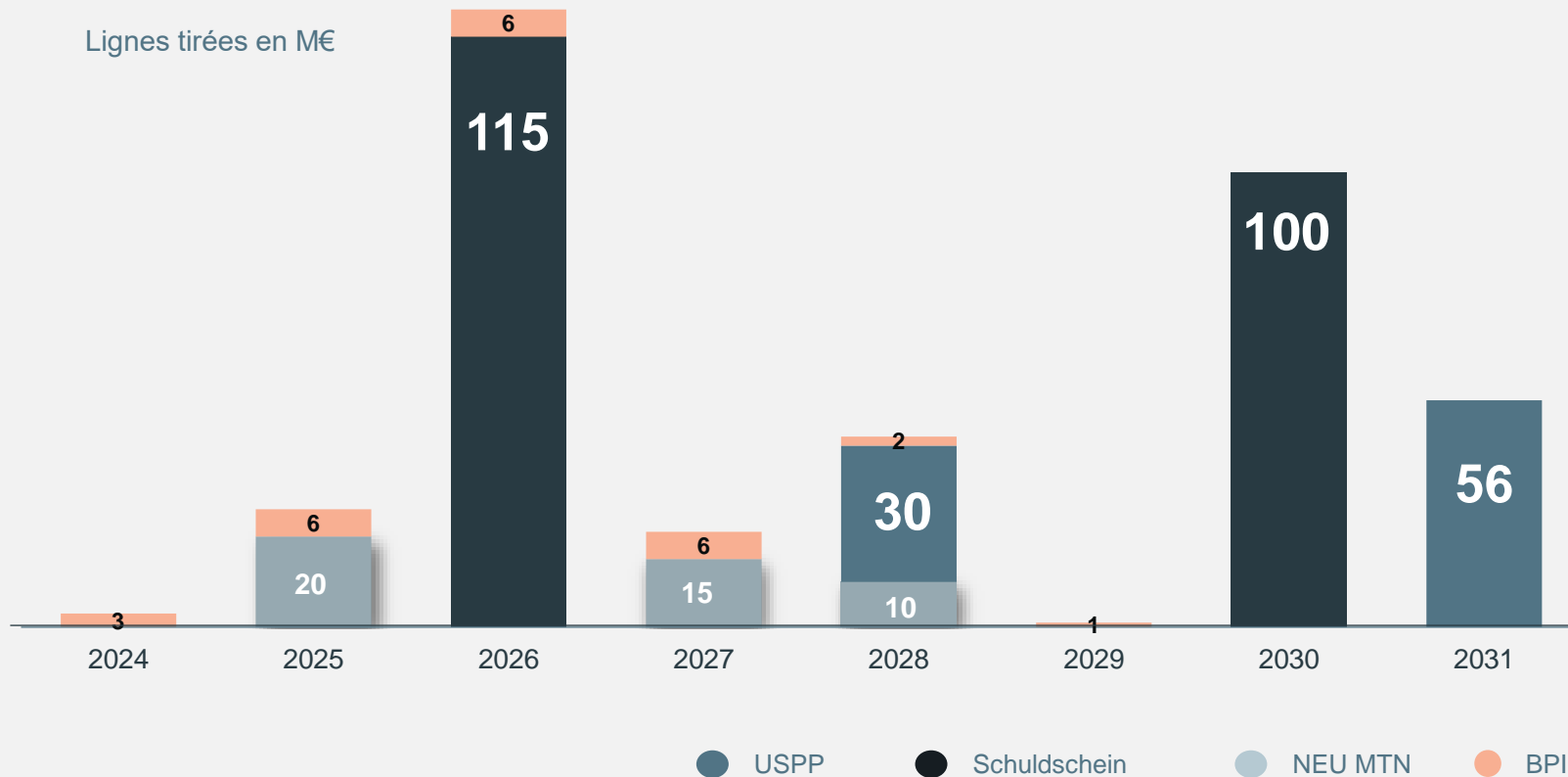
- Rentable et solide
- Générateur de synergies
- Multiples moyens d'EBITDA : 5x

**Réalisées
en 2024**



**Pas d'autres projets
à court terme**

Des liquidités disponibles importantes qui ont permis de financer les acquisitions de l'année



LIQUIDITÉ DISPONIBLE

Situation au 30 juin 2024

~ 320M€
(crédit syndiqué Groupe non tiré)
+ ~ 100 M€
Cash

Maturité
4,3 ans *

Taux fixe
~ 58 %
de l'endettement brut

Situation au 30 juin 2024

* Maturité moyenne sur la base des financements confirmés utilisés
NEU MTN: Negotiable European Medium-Term Note

Principaux enseignements

1

Un modèle
financier
créateur
de valeur

2

Un plan
moyen-long
terme intact

3

Des mesures
d'adaptation
accélérées
(EBITDA,
cash)

05

Un
potentiel
important

Luc Themelin
Directeur
Général

Plan moyen terme inchangé mais décalé de 2 ans

CHIFFRE
D'AFFAIRES *Autour de*
1 700 M€

2029



**MARGE OPÉRATIONNELLE
COURANTE**

12% **±50 pts**

du CA



**MARGE
EBITDA COURANT**

19% **±50 pts**

du CA

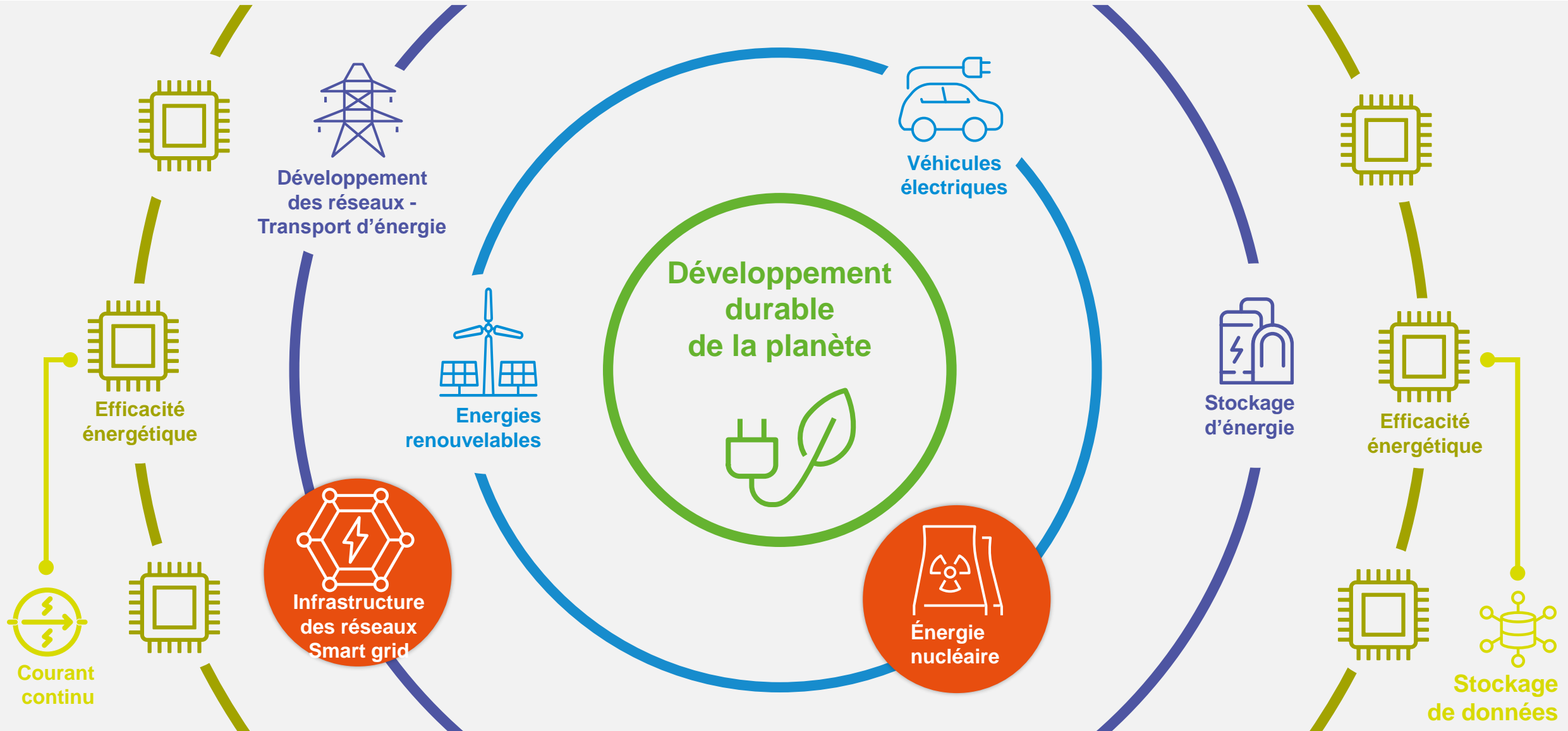


ROCE

13% **±50 pts**

du CA

Des grandes tendances porteuses pour nos marchés au-delà de 2027



Le potentiel du marché du nucléaire pour Mersen

De nombreux (~150) projets de SMR
(Small Modular Reactors)
dans plusieurs pays

Une **quinzaine** de projets
accessibles pour Mersen
(ie hors Chine, Japon et Russie)

Des technologies qu'il faut encore
démontrer, en particulier :

HTGR

High-Temperature
Gas-cooled Reactor

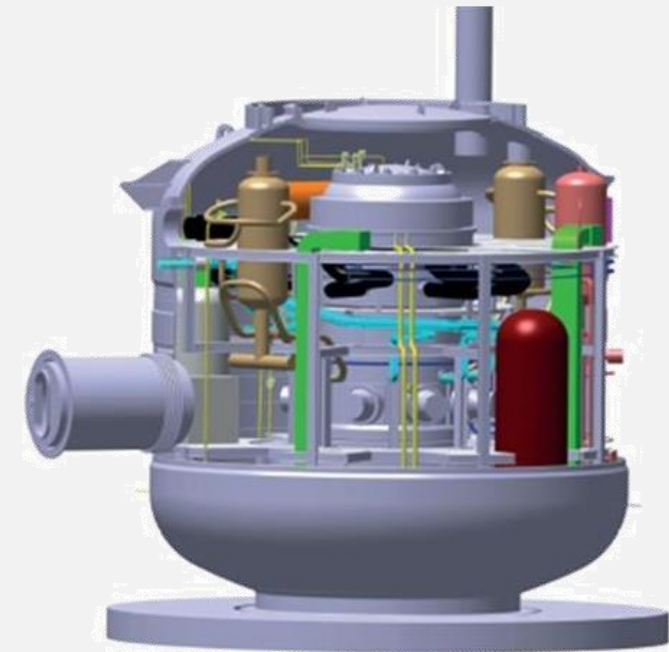
MSR

Molten Salt
Reactor

Calendrier

2025 : Réaliser des tests d'irradiation
et qualifier des nuances de matériaux

2035 : lancement des SMR de série



Le potentiel du marché des *smart* et *micro grids* pour Mersen

Smart grids

Permet d'équilibrer le réseau et d'optimiser l'électricité de sa production à sa consommation.

Nécessaire dans un environnement avec de multiples sources d'énergie

L'offre Mersen

- Busbars et fusibles pour batteries et bornes de recharge
- Offre d'électronique de puissance (busbars, fusibles, condensateurs, refroidisseurs)

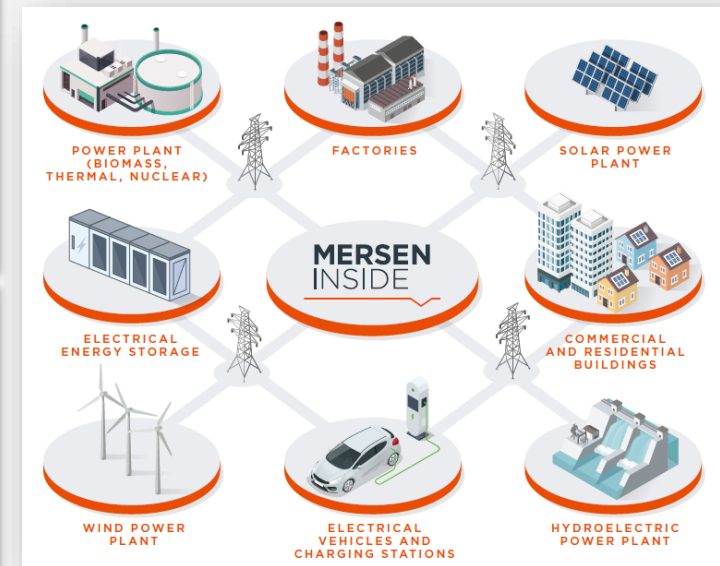
Micro grids

Smart grid local (à l'échelle d'un bâtiment, d'une entreprise, d'un village, ...)

Calendrier

Smart grid : lié au calendrier EV

Micro grid : horizon 2030



Une equity story attractive

1

Un Groupe global, solide, plus dynamique et moins cyclique

2

Bien positionné sur des marchés de la transition énergétique, dynamiques à moyen terme et s'appuyant sur des marchés traditionnels apportant de la résilience

3

Des perspectives de croissance durable et rentable sur le long terme pour atteindre 1,7 milliard d'euros de chiffre d'affaires et une marge d'EBITDA autour de 19% d'ici 2029

A vibrant nighttime cityscape featuring several tall skyscrapers, including the Bank of China Tower, illuminated with warm yellow and orange lights. The foreground shows a road with colorful light trails from moving vehicles in shades of blue, purple, and pink. The scene is framed by a white border.

CAPITAL MARKET DAY

5 décembre 2024

Q&A